

# Checklist

## Ondermijningsproof ontwerpen van nieuwe bedrijventerreinen Noordelijk Flevoland: Mobiliteit en Infrastructuur Testcentrum

Regio Deal Noordelijk Flevoland



*‘Samenwerken aan de ontwikkeling van toekomstbestendige bedrijventerreinen: voorkomen dan wel beperken van voedingsbodem voor ondermijnende activiteiten’*



# Inleiding

Voor u ligt de Checklist voor 'ondermijningsproof ontwerpen' nieuwe bedrijventerreinen Noordelijk Flevoland. De checklist is een basisdocument, zowel bedoeld voor het natte en droge bedrijventerrein op Urk als voor het bedrijventerrein bij het nieuwe Mobiliteit en Infrastructuur Test Centrum (MITC) te Marknesse. Hierin staat een breed scala aan maatregelen, aandachtspunten en aanbevelingen om de kans op ondermijning zo klein mogelijk te maken. Anders gezegd, waar liggen mogelijk kansen en risico's om de voedingsbodem voor ondermijnende activiteiten te voorkomen dan wel te beperken. Daarnaast is de checklist bedoeld als inspiratie en hulpmiddel om steeds meer partijen zich bewust en betrokken te laten voelen bij de aanpak van ondermijning in de regio: provincie, gemeenten, bedrijven, maar ook burgers. Op die manier ontstaat er een breed ondermijningsbewustzijn dat zich als een inktvlek steeds breder verspreid en verankerd raakt in de samenleving.

## Richting bieden

De checklist biedt geen pasklare oplossingen, maar wel een duidelijke richting. Het is een levend document dat regelmatig zal worden bijgesteld. De uitwerking per bedrijventerrein zal verschillen en uitmonden in een eigen checklist per bedrijventerrein, want bij ieder bedrijventerrein zijn andere partijen betrokken. Ook de context ziet er anders uit: andere bedrijvigheid en een ander vestigingsklimaat in een andere omgeving. Naar verloop van tijd zullen er nieuwe inzichten per type bedrijventerrein komen en kan worden ingespeeld op actuele ontwikkelingen. Dit vraagt om een continue interactie door het delen van kennis, informatie, innovaties en ervaringen tussen samenwerkende partners. Zo wordt de bestuurlijke- en maatschappelijke weerbaarheid bevorderd. De checklist helpt om koers te houden en biedt tegenwicht aan de ondermijnende criminaliteit, zowel bij het ontwikkelen als het gelijktijdig vormgeven van het beheer van de nieuwe bedrijventerreinen.

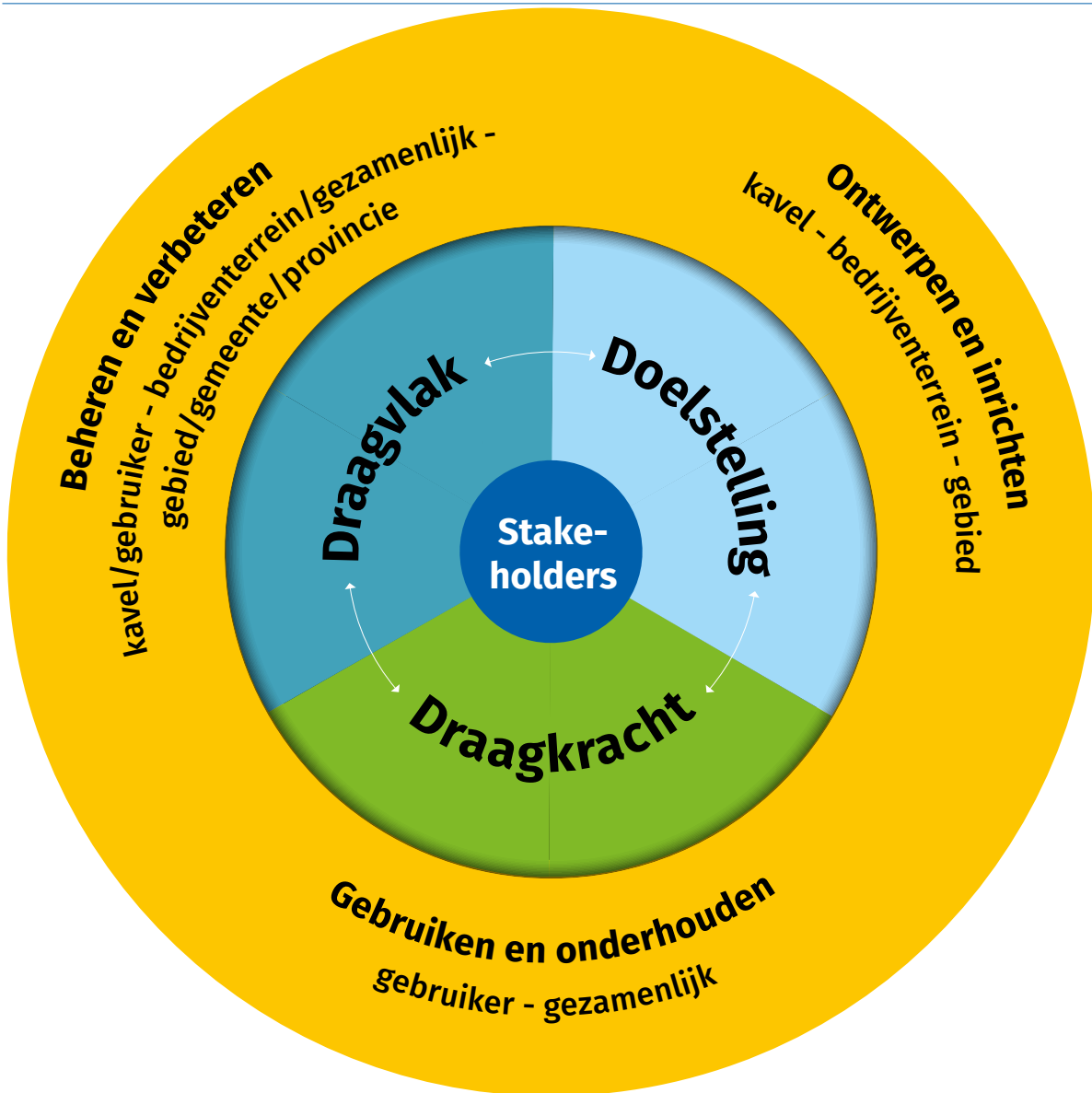
De checklist maakt deel uit van de ondermijningsparagraaf van de Regio Deal Noordelijk Flevoland en dient als bouwsteen voor het project Ondermijning en weerbaar bestuur Urk, het Integraal Veiligheidsplan 2018-2021 gemeente Noordoostpolder en de gezamenlijke Flevolandse aanpak ondermijning. De ambitie in Flevoland is om meer inzicht te krijgen in ondermijnende criminaliteit en ondermijnende activiteiten om deze vervolgens succesvol aan te pakken en terug te dringen. Dit doen we samen met regionale overheden, partners en het Regionaal Informatie en Expertisecentrum (RIEC).

Naast de praktische checklist zal er in het kader van de ondermijningsparagraaf van de Regio Deal Noordelijk Flevoland ook een essay van de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB, een interuniversitair instituut in Den Haag) worden opgenomen. Deze essay is erop gericht om lessen te trekken uit onze aanpak van gebiedsontwikkeling met oog voor ondermijningsrisico's.



# 1. Model ondermijningspreventie

Deze checklist is een hulpmiddel voor stakeholders die samen een nieuw bedrijventerrein ontwerpen en realiseren, waarbij ondermijningspreventie direct wordt meegenomen. Aan de hand van het speelveld bestaande uit zeven thema's kan gezamenlijk aan de slag worden gegaan om de voedingsbodem voor ondermijnende activiteiten zoveel mogelijk te voorkomen en te beperken. De checklist is niet bedoeld als blauwdruk – maar om een eigen invulling te geven, op een manier die past bij de lokale context. Hierbij is het van belang om goed inzicht hebben in de lokale context; hoe ziet het speelveld eruit?



Figuur: Speelveld bedrijventerrein – ondermijningspreventie



## Introductie MITC

De toenemende digitalisering in combinatie met de noodzaak tot verduurzaming (klimaat, energie) leidt tot grote uitdagingen op het gebied van mobiliteit. De reeds bestaande faciliteiten op Marknesse (o.a. aanwezigheid NLR en DNW) vormen met de nieuwe vestiging van RDW een goede basis voor de ontwikkeling van een Mobiliteit- en Infrastructuur Test Centrum (MITC) te Marknesse. Dit betreft een innovatief ecosysteem rondom smart mobility. Het MITC faciliteert de overgang van testen en experimenteren naar toepassing en gebruik in bestaande praktijk en draagt daarmee bij aan de beleidsdoelen

van het kabinet met betrekking tot 'Smart mobility Dutch reality'. Het innovatieve ecosysteem biedt ook volop kansen voor nieuwe innovaties, bedrijvigheid en werkgelegenheid in Noordelijk Flevoland. Diverse partijen, publiek en privaat, volgen deze ontwikkelingen nu al met interesse.

Het MITC wordt op dit moment verder geconcretiseerd en uitgewerkt. Er is nog geen uitgewerkt ruimtelijk plan of bestemmingsplan, nog niet alle noodzakelijke gronden zijn verworven en de gesprekken over de gezamenlijke organisatie en exploitatie lopen nog.

## Stakeholders Mobiliteit en Infrastructuur Testcentrum

Breng de partijen en/of personen in kaart die bij de realisering en het beheer van het bedrijventerrein moeten worden betrokken.

- Hoe ziet het totaal palet van betrokken partijen per nieuw te realiseren bedrijventerrein er uit? Per gemeente kan dit verschillen, niet in iedere gemeente zijn dezelfde partijen en in dezelfde mate betrokken;
- Inventariseer hoe de betrokken stakeholders staan ten opzichte van het voorkomen en beperken van ondermijnende criminaliteit op het bedrijventerrein.

Ondermijning, en de mogelijkheden om dit in de nieuwe ontwikkeling te voorkomen, is in eerste instantie onderwerp van gesprek geweest tussen de initiërende partijen NLR, RDW, gemeente Noordoostpolder en provincie Flevoland. Hierbij was het NSOB ook aanwezig. Daarin is duidelijk geworden dat bedrijven en instanties die reeds zijn gevestigd op het terrein waar het MITC ontwikkeld wordt (NLR en DNW) en de partijen die zich daar (mogelijk) willen gaan vestigen (RDW, politie e.a.) vanuit zichzelf al erg met veiligheid en beveiliging bezig zijn. Het werken met concurrentiegevoelige data/informatie en producten is sterk verweven in de processen. Certificeringsprotocollen vereisen ook strikte procedures.

**Stakeholders die bij de realisering en het beheer van Mobiliteit en Infrastructuur Testcentrum moeten worden betrokken:**

Bevoegde gezagen en (overheids)expertise:

- Gemeente Noordoostpolder
- Waterschap Zuiderzeeland
- Provincie Flevoland
- Omgevingsdienst OFGV
- Regionaal Informatie en Expertisecentrum (RIEC)
- Veiligheidsregio Flevoland
- Districtelijk Team Ondermijning (DTO)
- Buitengewoon opsporingsambtenaren

Bestaande en (mogelijke) nieuwe gebruikers

- Koninklijk Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum (Koninklijke NLR)
- Dienst Wegverkeer (RDW)
- Duits Nederlandse Windtunnels (DNW)
- Politie
- Brandweer
- Defensie
- Onderwijsinstellingen
- (zakelijke) partners/klanten



## Doelstelling Mobiliteit en Infrastructuur Testcentrum

Zorg dat er overeenstemming is over welk doel er wordt nagestreefd met het realiseren van een toekomstbestendig bedrijventerrein, waarbij rekening wordt gehouden met ondermijningspreventie.

- Beschrijf het soort bedrijventerrein, het type vestigingsklimaat en de werkgelegenheid waar het zich op richt:
  - Omschrijf de kenmerken en de ambities (inclusief ondermijningspreventie) bij de ontwikkeling van het nieuwe bedrijventerrein;
  - Beschrijf de karakteristiek van het bedrijventerrein (gewenste clustering/menging van functies en/of weekendgebruik van het bedrijventerrein bijv. parkzone met fietsroute de stad uit, combinatie met volkstuinten/sportvelden (benut gezamenlijke faciliteiten en parkeerruimte).

### Soort bedrijventerrein

Het MITC moet de samenwerking tussen (nieuwe) bedrijven, onderwijs- en kennisinstellingen en andere stakeholders gericht op talentontwikkeling en vernieuwend ondernemerschap stimuleren.

Maar het is in de eerste plaats een locatie om te experimenteren en innovaties te testen, wat uiteindelijk moet leiden tot certificering. Daarom bestaat een groot deel van het terrein uit testbanen met verschillende omvang, structuur en mogelijkheden, voor zowel mobiliteit op de weg als in de lucht en combinaties daarvan. Daarnaast zijn er ook binnen testfaciliteiten (zoals bijvoorbeeld de windtunnels en een emissie-lab) en werkplaatsen. Dit kenmerkt zich vooral door grote hallen en (delen van) gebouwen zonder ramen.

De MITC campus wordt een fysieke plek en een kennishub waar ontmoetingen op een laagdrempelige manier worden gefaciliteerd. Ontmoetingen met het talent van de toekomst, maar ook met bestaand talent van de partners van het MITC, ondernemers & startups en de klanten van het MITC. Dit wordt een locatie met een gebouw dat zo is uitgerust dat je wordt verleid tot samenwerken. Met als logisch gevolg dat innovaties met elkaar in aanraking komen. Studenten, hoogleraren, specialisten en bedrijfsleven etc. inspireren elkaar, doordat ontmoeting laagdrempelig is georganiseerd. En dat allemaal op één centrale mobiliteitsinnovatie testplek in Nederland.

NLR en DNW liggen nu in een groene en ruim opgezette omgeving. Tijdens de (lunch)pauzes wordt hier

goed gebruik van gemaakt en wordt er in groepjes gewandeld, hardgelopen, gefietst en gevoetbald. Deze uitstraling zou ook het nieuwe MITC moeten hebben.

Voor hogescholen, zoals Windesheim, HAN, Hanzehogeschool Groningen, Fontys en Hogeschool Rotterdam, is het MITC een perfecte locatie om realtime projecten uit te voeren op het gebied van waterstof, robots drones en autonome voertuigen. Maar ook voor ROC Friese Poort is dit een belangrijke ontwikkeling voor praktijkgericht onderwijs. Een aantal van deze hogescholen is verbonden aan ACE (Automotive Centre of Excellence) en juist voor deze hogescholen biedt dit kansen om de opleiding uit te breiden met praktijkervaring waarbij in een afgesloten gebied geëxperimenteerd kan worden.

### Werkgelegenheid

Werkgelegenheid op het MITC-terrein zal vooral technisch van aard zijn, maar zowel theoretisch (hoogopgeleid) als praktisch en uitvoerend (lager opgeleid). Daarnaast zal er werkgelegenheid zijn in facilitaire (incl. beveiliging) en ondersteunende diensten. Doordat ook onderwijsinstellingen actief zijn op het MITC zal de aansluiting van onderwijs en arbeidsmarkt optimaal zijn, mogelijk met uitzondering van op academische niveau.

### Ondermijningspreventie

Op het terrein van MITC wordt veel gewerkt met bedrijfsgevoelige informatie. Het gaat dan bijvoorbeeld over nieuwe ontwerpen en productinnovaties.



Wanneer testresultaten en producten zichtbaar zijn voor derden, dan heeft dat gevolgen voor de concurrentie en waarde. Op het MITC-terrein zal daarom overall tenminste een basisniveau van (toegangs) controle en beveiliging nodig zijn. Bepaalde delen van het terrein kunnen een eigen of hoger beveiligingsniveau hebben. Testbanen zullen grotendeels

ook visueel afgesloten worden van de omgeving, niet alleen naar buiten het MITC, maar ook onderling. Daarnaast zal in het kader van informatieveiligheid, ook de data zoveel mogelijk lokaal worden opgeslagen en verwerkt. Dit vraagt om een goede digitale infrastructuur inclusief datacentrum.

---

## Draagkracht Mobiliteit en Infrastructuur Testcentrum

Houd bij de businesscase (ontwikkeling en beheer) van het nieuwe bedrijventerrein rekening met de haalbaarheid om geld en capaciteit te investeren in gezamenlijke ondermijningspreventie.

- Benoem de kansen en risico's<sup>1</sup> die bij het specifieke karakter van het bedrijventerrein horen, waarbij rekening wordt gehouden met ondermijningspreventie;
- Bespreek met welke uitdagingen men te maken krijgt/heeft, die het nemen van bepaalde maatregelen lastig maken, zoals ruimtelijk beperkingen, type bedrijvigheid en financiële- of juridische belemmeringen. Door slim samen te werken en risico's goed te verdelen kunnen knelpunten worden weggenomen;
- De draagkracht wordt bepaald door het soort en de omvang van risico's en kansen en de mogelijkheden om daar in te sturen. Als blijkt dat de benodigde ondermijningspreventie niet haalbaar is, kijk dan of bijstelling in de ambities of fasering mogelijkheden biedt.

<sup>1</sup> Risico's hebben betrekking op het zich voordoen van criminele of ondermijnende activiteiten.

De bedrijven die zich op het MITC vestigen zijn in grote mate afhankelijk van het beperken van risico's, controle en (gevoel van) veiligheid. Geheimhouding en afscherming voor derden wordt soms ook door opdrachtgevers geëist. Partijen zijn daardoor al bekend met 24/7 terreinbewaking, camera- en detectiesystemen. De verwachting is dat vanwege deze afhankelijkheid er voldoende budget beschikbaar zijn voor het realiseren van fysieke en organisatorische maatregelen om ondermijning zoveel mogelijk te voorkomen.

Voorkomen moet worden dat het terrein een

lappendeken wordt van hekken, slagbomen en controlepoortjes. Het is echter wel ingewikkeld om tot 1 gezamenlijk systeem van controle en beveiliging te komen voor het gehele terrein. Dat betekent dat bedrijven op elkaar moeten vertrouwen en (voor een deel) uit handen moeten geven. Onderliggend thema hierbij is 'open waar het kan, gesloten waar het moet'. Dit wordt verder uitgewerkt bij het vormgeven van de governance voor het MITC.

Ook de vestiging van een onderdeel van politie en/of defensie kan een preventieve werking hebben op ondermijnende/criminele activiteiten.



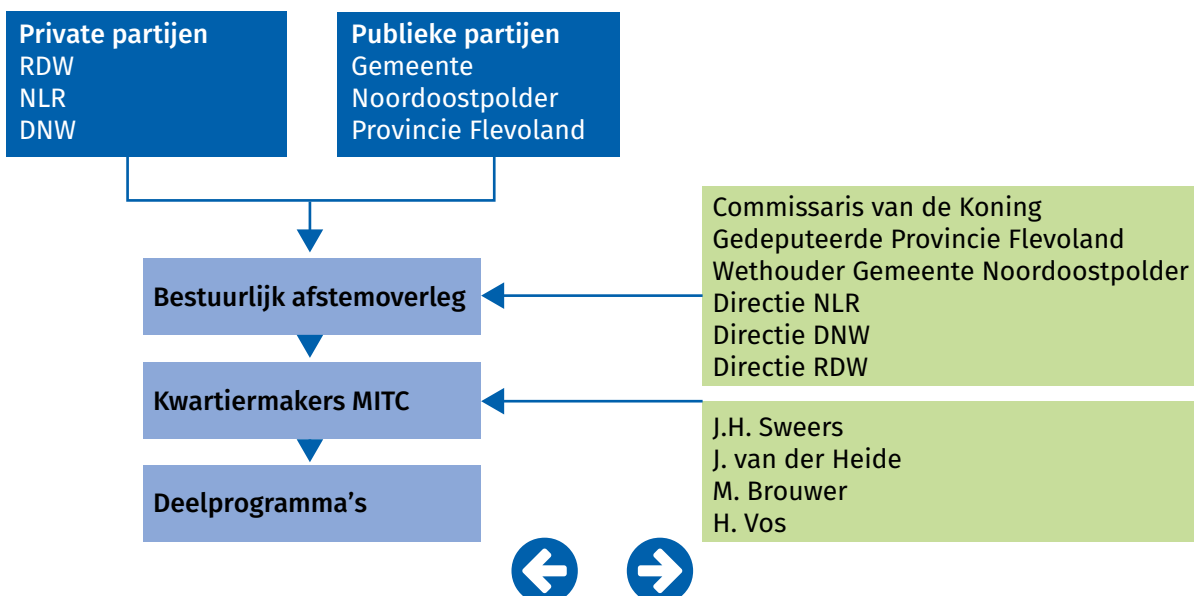
## Draagvlak Mobiliteit en Infrastructuur Testcentrum

Ga de dialoog aan met verschillende partijen om bewustwording, herkenning en betrokkenheid te creëren. Zoek de balans tussen inhoud en draagkracht bij het realiseren en beheren van het nieuwe bedrijventerrein, waarbij rekening gehouden wordt met ondermijningspreventie.

- Investeer in een vast kern van betrokkenen die het bedrijventerrein ontwikkelen. Dit is belangrijk, het creëert een gezamenlijke band;
- Formuleer de gezamenlijke ambitie en maximaliseer zo de kans op succes en een geëngageerd team;
- Overleg regelmatig en heb begrip voor de positie, de achtergrond en het belang van de partners en van de tegenpartij(en);
- Bepaal waarop de stakeholders willen samenwerken en leg de afspraken over de samenwerking zoveel mogelijk vast. Hoe je de samenwerking borgt is afhankelijk van de wensen van de partijen daarin;
- Investeer in gezamenlijke communicatie en creëer zo draagvlak voor een gezamenlijke aanpak om te investeren in het voorkomen dan wel beperken van ondermijnende criminaliteit op het nieuwe bedrijventerrein.

Voor de realisatie van het MITC is een programmatische aanpak ontwikkeld. Dit valt in een aantal deelprogramma's uiteen. Per deelprogramma geldt een eenduidige aansturing. Door deze aanpak is helder waar het MITC straks van is, wat het doet en welke structuur het heeft. Voorgestelde aanpak borgt ook dat de bedrijven NLR, DNW, RDW zich verder kunnen focussen op haar eigen corebusiness en dat een programmatische aanpak in 2021 en 2022 duidelijkheid geeft waar het MITC zich wel of niet op richt. Gezamenlijk doen wat gezamenlijk kan. Individueel doen wat individueel moet. In de gezamenlijkheid wordt uitgegaan van de eigenheid, posities en (wettelijke) taken die de individuele partijen hebben. Onderdeel van deze aanpak is werkspoor 8: Bepalen

en vormgeven (juridische) structuur van- en samenwerking partners in het MITC. In dit werkspoor wordt onder andere ook de samenwerking in de exploitatie van het MITC meegenomen. De inzet hiervoor is in de LOI beschreven en wordt uitgewerkt in de anterieure overeenkomst. Ook de veiligheidszoning van het terrein en het organiseren van toegangscontrole horen hier bij. Er zullen bijvoorbeeld keuzes moeten worden gemaakt over waar de gecontroleerde toegang begint en of een deel van het terrein (bijvoorbeeld de Campus of de balie van het RDW) wel (semi)publiek toegankelijk is. In het kwartiermakersoverleg wordt de voortgang en de samenhang met de andere werkstromen bewaakt.





# Mobiliteit en Infrastructuur Testcentrum

## Ontwerpen en inrichten

kavel - bedrijfsterrein - gebied

Benut instrumentarium bestemmingsplan, strategie grondtransactie en beeldkwaliteitsplan.

 Niet van toepassing  Meegenomen/uitgevoerd  Aandachts-of uitwerkingspunt

### Faciliteer meekijkende ogen:



Maak gemengde bestemmingen mogelijk: (openbare) functies toestaan op strategische locatie(s) bijvoorbeeld: tankstation, winkel, onderwijs, horeca, sociale organisatie; meekijken tijdens niet-reguliere openingstijden

Zorg voor overzichtelijk en doorstromend verkeer: voorkom afgelegen locaties en bedrijfs(verzamel) gebouwen door goede (openbare) toegankelijkheid (doorgaande weg en openbaar fiets-/voetpaden) en vermijd doodlopende wegen

Zorg voor goede bereikbaarheid van (semi) openbare functies en/of realiseer OV-voorzieningen op het bedrijventerrein

### Zorg voor ruimtelijkheid, overzichtelijkheid en zichtbaarheid:



Bepaal typologie (milieuklasse, bouweisen, etc.) bedrijventerrein (incl. publieke functies)

'Slim' clusteren van bedrijven, met beperkt aantal (risico)bedrijven per cluster

Streef een zekere eenheid in uitstraling gebouwen na, maar ga verboxing tegen - afwisseling in type panden/niet alleen loodsen

Bepark natuurlijke afscheidingen in hoogte en zorg voor (lage) groenstroken

2

Zorg voor voldoende (straat)verlichting en plaatsen van beveiligingscamera's

Voorkom parkeren op openbaar terrein, waar mogelijk organiseer parkeren op eigen terrein

Creëer voldoende (manoeuvrer-) ruimte voor vrachtverkeer

Voorkom (afval)opslag in de openbare ruimte

2 Er wordt juist gekozen voor visuele afscherming met groenstroken i.p.v. harde structuren zoals schuttingen. Afscherming is vooral gericht op openbare weg.



## Formuleer strategische grondtransacties:



Weeg het aantal gelijksoortige bedrijven op basis van vraag en aanbod af (verkoopstrategie/  
marktbenadering)

3

Weeg verhouding lokale bedrijven/andere herkomst zorgvuldig af

Zorg voor integrale verkoopteams

Neem in gronduitgiftestrategie mee: clustering, eigendom versus erfpacht of combi, etc.

Leg waar mogelijk privaatrechtelijk aanvullende afspraken m.b.t. verantwoordelijkheid ondernemers  
vast, denk aan: onderhuren, onderhoud, beveiliging, alternatief gebruik bedrijfspand (bijv. jeugd  
honken) en recht om te controleren

4

Gebruik KVO-B als verkoopargument/preventief screeningsinstrument

Leg bij grondtransactie de overdraagbaarheid van afspraken vast voor bij doorverkoop

Nieuwe bedrijventerreinen als risicocategorie meenemen in nieuwe BIBOB-beleid (BIBOB-toetsing bij  
vergunningen en vastgoedtransacties)

3 Geldt vooral voor start-ups/scale-ups.

4 werkgroep voor governance is opgericht, afspraken moeten nog worden gemaakt.



# Mobiliteit en Infrastructuur Testcentrum

## Gebruiken en onderhouden

gebruiker - gezamenlijk

**Organiseer het beheer bij de ontwikkeling van het bedrijventerrein waarbij rekening gehouden wordt met ondermijningspreventie. Dit is een vorm van overkoepelend beheer en dienstverlening die georganiseerd kan worden via een Bedrijven Investeringszone (BIZ)<sup>5</sup> en/of parkmanagement<sup>6</sup>.**

5 Een BIZ is een zone op een bedrijventerrein. In die zone betalen de ondernemers samen voor de werkzaamheden om het gebied te beheren en te verbeteren. De activiteiten in de BIZ zijn een aanvulling op die van de gemeente.

6 Parkmanagement is een manier om de kwaliteit van een bedrijventerrein in stand te houden of te verbeteren. Gebruikelijke parkmanagement activiteiten zijn: beheer en onderhoud openbare ruimte, bewegwijzering, collectieve beveiliging, gezamenlijke afvalinzameling en verwerking, gezamenlijke inkoop van onderzoek en advies. Parkmanagement bevordert het in stand blijven van de kwaliteit van de openbare ruimte en daarmee de waardevastheid van het vastgoed. Ook maakt gezamenlijk beheer kostenbesparing mogelijk. De bijdragen van ondernemingen voor het parkmanagement verschillen afhankelijk van de wensen aan producten en diensten. Parkmanagement kan bestaan uit het aanstellen van een coördinerende parkmanager, een compleet projectmanagement-pakket of deelcontracten.

### Voorkom fysieke aftakeling (veroudering/verloedering):



Ondernemers wijzen op verantwoordelijkheid onderhoud en beheer eigen terrein

Zorg voor goed onderhouden gevels

Voorkom (zichtbare) leegstand en langdurig braakliggende kavels

Zorg voor goed onderhouden braakliggende kavels of geef tijdelijk andere functie

Zorg voor goed onderhouden (laag gehouden) groenstroken

Voorkom ondoorzichtige hekken en afrastering

Beperk parkeren op openbaar terrein

Zorg voor goede bewegwijzering en vindbaarheid (bebording, gevelborden)

Zorg voor (openbare) locaties op 'slecht zicht'-punten (bijv. einde doodlopende weg)

Verbied afvalopslag op kavels

Voorkom (afval)opslag in de openbare ruimte

Zorg voor gezamenlijke afvalinzameling en verwerking

Regel collectieve toezicht en beveiliging (slagboom/camera)

Monitor van verkeersstromen en parkeerveiligheid

Jaarlijks 1x dag/avondschoon van het terrein op het gebied van schoon heel en veilig

Initieer en onderhoud Keurmerk Veilig Ondernemen Bedrijventerreinen (KVO-B)



### Voorkom fysieke aftakeling (veroudering/verloedering):



Maak afspraken om overlast en criminaliteit aan te pakken en onderhoud te regelen van de openbare ruimte (beheer, veiligheid waar mogelijk centraal)

Organiseer een meldpunt met vast aanspreekpunt (via 'conciërge' of 'stadsmarinier'):

- waar meldingen over zwerfvuil, illegale stortingen, overlast en misdaad gedaan kunnen worden.
- stimuleer c.q. verhoog aangifte- en meldingenbereidheid van ondernemers over zwerfvuil, illegale stortingen, overlast en misdaad (data meldpunt politie).
- zorg voor monitoring, analyse, evaluatie en periodiek terugkoppeling van de incidentcijfers.

### Organiseer een zichtbaar (centraal) informatiepunt:



Communiceer nieuwe initiatieven, vergunningen en subsidiemogelijkheden

Zorg voor actuele en complete informatie voor en over eigenaars/huurders

Ken je klanten via informatieavonden

Het promoten van sociale media, bijvoorbeeld: WhatsApp groep

### Creëer trots betrokkenheid/eigenaarschap:



Maak ondernemers bewust van de schadelijke gevolgen van criminaliteit en ondermijning. De aanwezigheid van criminele activiteiten op het bedrijventerrein kan leiden tot een slechte naam en uiteindelijk schadelijke gevolgen hebben voor het bedrijventerrein in het algemeen en de daar gevestigde ondernemingen in het bijzonder

Stel deelname aan parkmanagement verplicht



# Mobiliteit en Infrastructuur Testcentrum

## Beheren en verbeteren

Kavel/gebruiker - bedrijfsterrein/gezamenlijk - gebied/gemeente/provincie

Organiseer beheren en verbeteren op bedrijventerrein waarbij rekening gehouden wordt met ondermijningspreventie, door samenwerking tussen ondernemers (vereniging), particuliere surveillance en particuliere beveiliging, toezichthouders en handhavers (organiseer: signalen, registreren, analyseren en handhaven; de ogen en oren van het bedrijventerrein).

**Zorg voor een breed inzicht in de combinatie van risicofactoren die een voorspellende waarde voor criminaliteit en ondermijning op een bedrijventerrein kunnen gaan vormen: monitor en deel databron en analyses met overheid, ondernemers (vereniging), stakeholders:**



*De volgende mix van risicofactoren<sup>7</sup> hebben een voorspellende waarde op criminaliteit en ondermijning op een bedrijventerrein. Daarom is het bijhouden, delen en beschouwen van onderstaande data van belang:*

### Gemiddeld bouwjaar:

Op bedrijventerreinen met gemiddeld gezien oudere panden en/of verwaarloosde panden, is een hoger risico is georganiseerde criminaliteit en ondermijning. (via Basisregistratie Adres en Gebouwen (BAG))

### Hoog-capaciteit aansluitingen:

De capaciteit van de energie-aansluiting bepaalt hoeveel gas of stroom er door de aansluiting kan, oftewel de zwaarte van de aansluiting. Indien bij er minder hoog-capaciteit aansluitingen op een bedrijventerrein zijn is de kans op georganiseerde criminaliteit en ondermijning groter (relatie tussen de capaciteit van de elektriciteitsaansluiting en de grootte van een bedrijf of het soort bedrijf)

### Aandeel panden laag WOZ:

De WOZ-waarde op een bedrijventerrein kan een indicator zijn voor de kans op georganiseerde criminaliteit en ondermijning (WOZ-waarde is geografisch bepaald en is dus niet absoluut)

### Grootteklasse (kleine bedrijven en eenmanszaken):

Bedrijven met minder dan vijf werknemers die gevestigd zijn op een bedrijventerrein zijn een mogelijke indicator voor de aanwezigheid van georganiseerde criminaliteit en ondermijning

### Extra vestiging ja:

Hoe meer extra vestigingen aanwezig zijn op een bedrijventerrein, hoe hoger de kans op georganiseerde criminaliteit en ondermijning. Extra vestigingen zijn vestigingen die niet in het Bedrijvenregister (inclusief KvK data) worden opgenomen, omdat ze niet voldoen aan de voorwaarden (percentage bedrijven per rechtsvorm, percentage extra vestigingen)

<sup>7</sup> Bron: CentERdata, instituut voor dataverzameling en onderzoek: Indicatoren van (georganiseerde) criminaliteit en ondermijning op bedrijventerreinen: een verkennend onderzoek in de gemeente Tilburg, versie 1.0, d.d. 12 december 2018



## Andere risicofactoren die in combinatie met de top risicofactoren:



### **Publiekelijke bijeenkomstfuncties:**

De kans op georganiseerde criminaliteit en ondermijning is hoger als er minder panden zijn met een publieke bijeenkomstfunctie. Als er veel panden met publiekelijke bijeenkomstfuncties zijn (winkels en/of sport en onderwijs gerelateerd) zijn er meer 'ogen', waardoor er meer sociale controle op het bedrijventerrein is en afscherming van criminele activiteiten lastiger is

---

### **Gemiddeld aantal uitzendkrachten:**

Het gemiddeld aantal (weinig of veel) uitzendkrachten kan van invloed zijn op de kans op georganiseerde criminaliteit en ondermijning (weinig of veel sociale controle, veel of weinig binding).

---

### **Netto oppervlakte van een bedrijventerrein:**

Hoe groter de netto oppervlakte, hoe hoger de kans op georganiseerde criminaliteit en ondermijning. (sociale cohesie gaat achteruit en controles op grote terreinen zijn moeilijker)

---

### **Vertrekkende bedrijven:**

Het vertrek van bedrijven kan een indicator zijn voor georganiseerde criminaliteit en ondermijning op het bedrijventerrein

---

Sluit met het toezicht en handhaving van het bedrijventerrein aan bij de integrale aanpak van regionale en landelijke anti-ondermijnings-initiatieven en organiseer samenwerking tussen overheden (lokale, regionale en landelijke), Openbaar Ministerie en politie.

