

26 AUGUSTUS 2021

BATAVIALAND

CONCEPT- VERKENNING PLANVORMING

Referentie:

Boo2312/210714/JP/ISO:AvW/SMT

BRINK

INHOUDSOPGAVE

01	Aanleiding	1
01.01	Context ontwikkeling Batavialand	1
01.02	Vraagstelling	1
02	Dossier startgegevens	3
02.01	Beschrijving mijlpalen en relevante documenten	4
02.02	Ruimtelijke context en grondposities/eigendommen	6
02.03	Organisatie	7
03	SWOT-analyses	9
03.01	SWOT Ruimtelijk	10
03.02	SWOT inhoudelijk (museale speelveld) en organisatorisch	13
03.03	SWOT-kansen en bedreigingen in het speelveld/krachtenveld stakeholders	16
03.04	SWOT-financiën	17
03.05	Integrale SWOT over de thema's heen	19
04	Doorkijk naar de toekomst	22
04.01	Doorkijk naar de eerste oplossingsrichtingen	22
	Bijlage 1: Geraadpleegde documenten	24
	Bijlage 2: Geïnterviewde personen	26

Batavialand

Het verhaal van Flevoland

01 AANLEIDING

01.01 Context ontwikkeling Batavialand

Batavialand is aangewezen als beheerder van het Nationaal Scheepsarcheologisch Depot (hierna te noemen: NSD). Een groot deel van de benodigde expertise voor de verantwoordelijkheden voor het in stand houden van een organisatie met een NSD-status is binnen Batavialand aanwezig. Naast de beheerstaken en programmering binnen de bestaande organisatie kan er worden doorgebouwd aan de ontwikkeling vanuit de reeds aanwezige faciliteiten en beschikbare ruimte.

Het is wettelijk verplicht een of meer depots te hebben die ‘in het bijzonder geschikt zijn voor het opslaan van archeologische vondsten gerelateerd aan de scheepvaart’. Eerder had de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed (hierna te noemen: RCE) deze functie. Deze taakstelling is per 1 november 2016 afgestoten. Op dit moment is er in Nederland derhalve geen wettelijk aangewezen maritiem depotbeheerder meer.

De aanwijzing van een NSD aan Batavialand vervult niet alleen de wettelijk vereiste, maar biedt ook perspectieven voor zowel Batavialand als provincie Flevoland, gemeente Lelystad, het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (hierna te noemen: OCW). De aanwijzing van Batavialand als NSD draagt namelijk niet alleen bij aan het beheer van de maritieme rijkscollectie, maar ook aan de museale en toeristische ontwikkeling van Batavialand als erfgoed-park en de lang gekoesterde doelstelling om het publieksbereik te vergroten.

OCW en provincie Flevoland hebben de intentie uitgesproken gezamenlijk te investeren in het realiseren van het NSD in Batavialand en het verder ontwikkelen van de museale functie van Batavialand. Hiervoor moeten in samenspraak met de stakeholders concrete plannen en een sluitende businesscase worden opgesteld.

01.02 Vraagstelling

Voor de plan- en visieontwikkeling is begin juli 2021 een kwartiermaker door de provincie aangesteld. Om de kwartiermaker een vliegende start te laten maken, heeft de provincie besloten een verkenning te laten uitvoeren naar de context waarin de plan- en visievorming moet plaatsvinden. De verkenning is bedoeld om de huidige situatie (de nul-situatie) in beeld te brengen en moet de volgende producten opleveren:

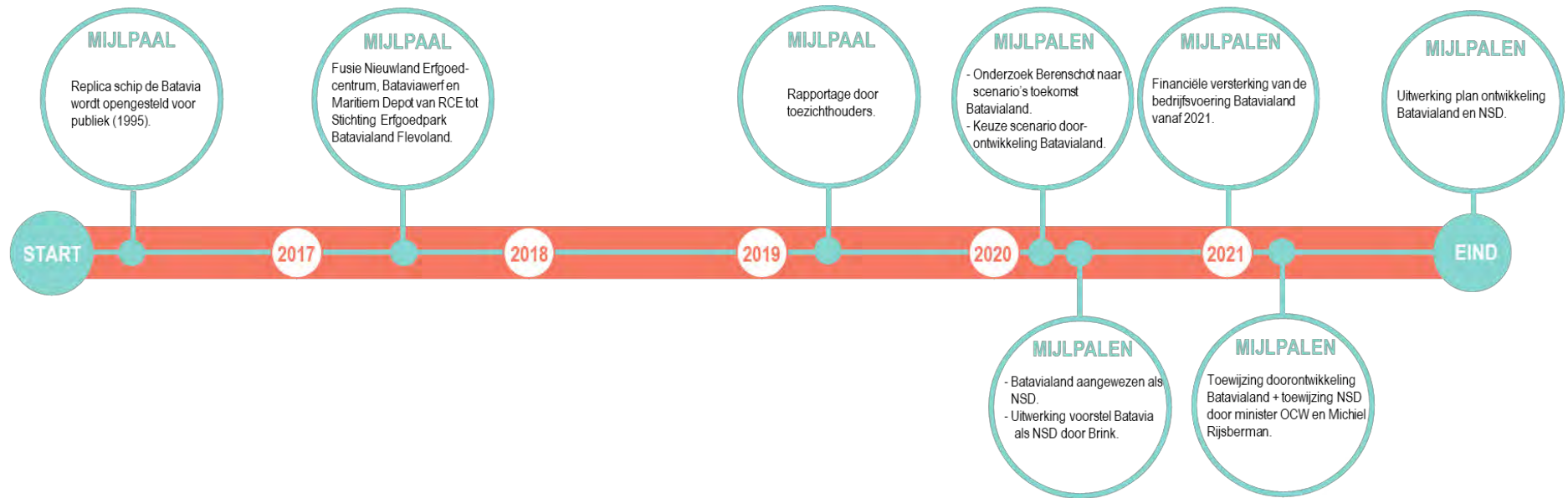
- **een startdossier** met feitelijke gegevens ten aanzien van de organisatie zoals onder meer de belegde taken, uitvoering en financieringsstromen. Op deze wijze kan er meer inzicht in de profielen worden verkregen, vastgoedsituatie volledig in beeld worden gebracht en kunnen onderzoeken naar bepaalde type activiteiten worden uitgevoerd.
- **een SWOT-analyse** bestaande uit een intern onderzoek en een omgevingsonderzoek (inclusief een stakeholder-analyse), waarbij werd gekeken naar zowel de fysieke omgeving (ontwikkeling Bataviakwartier/Lelystad) alsook het museale speelveld waarin Batavialand opereert.

De verkenning is uitgevoerd op basis van bestaande documenten (jaarverslagen, verantwoordingsstukken, beleidsplannen, toekomstvisie, zie bijlage 1: geraadpleegde documenten) en het voeren van gesprekken met Batavialand en diverse betrokken stakeholders, waaronder provincie Flevoland, OCW en gemeente Lelystad op zowel ambtelijk als bestuurlijk niveau (zie bijlage 2: geïnterviewde personen).



(HER-)ONTWIKKELING VAN BATAVIALAND

02 DOSSIER STARTGEGEVENS



DOCUMENTEN

- 2016** Businesscase Batavialand
- 2017** Omgevingsvisie FlevolandStraks
- 2019** Kustvisie Gemeente Lelystad, Masterplan Erfgoedpark Batavialand, Rapportage toezicht Erfgoedpark
- 2020** Rapportage Berenschot, Dienstverleningsovereenkomst Provinciaal Depot voor Bodemvondsten, Memo Nationaal Scheeparcheologisch Depot door Brink
- 2021** Statenvoorstel doorontwikkeling Batavialand en aanwijzing NSD, Beschikking subsidieverlening jaarplan 2021 Stichting Erfgoedpark Batavialand

FINANCIEN

- 2020+** - Investerings Provincie jaarlijks €300.000 en incidenteel €2.000.000
- Investerings OCW eenmalig €5.040.000 en jaarlijks €400.000 te investeren in voorzieningen die noodzakelijk zijn voor Batavialand als NSD



STAKEHOLDERS

- 2016**
- 2017** Toezichthouder provincie, afstemming OCW en provincie
- 2019** Afstemming OCW en provincie
- 2020**
- 2021** Oprichting stuurgroep afvaardiging van gemeente Lelystad, provincie, OCW en RCE.
Ambtelijke begeleidingscommissie vertegenwoordigers van bovenstaande Organisaties/instellingen.

02.01 Beschrijving mijlpalen en relevante documenten

Op de vorige pagina is een tijdlijn gevormd met daarin inzicht van de ontwikkeling van Batavialand. In deze paragraaf wordt in de onderstaande tabel toegelicht welke belangrijke momenten er hebben plaatsgevonden in een specifiek jaar en welke besluiten en documenten daaraan ten grondslag liggen.

1995		<p>Mijlpaal: Vanaf 1985 wordt door Willem de Vos het initiatief genomen om een replica van het beroemde schip de Batavia te produceren. De replica de Batavia wordt na tien jaar hard werken in het jaar 1995 opgesteld voor publiek. Het schip is een toonaangevend beeld als sociaal en maatschappelijk project, waarin jongeren leer- en werkervaring konden opdoen. Het is daarmee ook een sociaal maatschappelijk symbool geworden voor de provincie Flevoland en haar inwoners.</p>
<p>Mijlpaal: Totstandkoming gemeenschappelijke regeling het Flevolands Archief en Batavialand met omvorming van het Nieuwland Erfgoedcentrum, Bataviawerf en de scheepsarcheologische afdeling van het Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed (RCE) tot Batavialand.</p> <p>Businesscase Batavialand: In de businesscase van Batavialand wordt een verkenning verricht om de Bataviawerf, het schip de Batavia, het Nieuw Land Erfgoedcentrum en het Maritiem Depot van RCE te fuseren in een gezamenlijke stichting genaamd Erfgoedpark Batavialand.</p>		2016
2017		<p>Mijlpaal: Fusie Nieuwland Erfgoedcentrum, de Bataviawerf en Maritiem Depot van RCE tot de Stichting Erfgoedpark Batavialand Flevoland.</p> <p>Omgevingsvisie FlevolandStraks: In het document wordt vanuit de provincie invulling gegeven aan de omgevingsvisie. De kernopgave die daarbij centraal staat is: "Het verhaal van Flevoland". Het zwaartepunt van ontwikkelingen moet dan ook niet liggen op het fysiek inrichten, maar het sterker benutten van deze inrichting. Mogelijkheden liggen er voor Batavialand in de uitwerking van "Flevoland Erfgoed voor de toekomst" door de impuls die de provincie wil geven aan onder andere educatie, recreatie, toerisme en marketing.</p>
<p>Mijlpaal: Rapportage door de toezichthouder.</p> <p>Kustvisie, gemeente Lelystad: De visie die door de gemeente is opgesteld om het kustgebied van Lelystad te ontwikkelen. Hierin focust het Bataviakwartier zich op het ontwikkelen van vrijetijdsbesteding, havenrecreatie en detailhandel. Het moet een kerngebied worden voor de kuststrook en waterpoort voor het Nationaal Park Nieuw Land. Centrale doelstelling is dan ook het versterken van verschillende functies die in het gebied zijn gehuisvest.</p> <p>Masterplan Erfgoedpark Batavialand (2018): Het plan is een uitwerking van een toekomstige ontwikkelingsvisie voor het museum Batavialand, de Bataviawerf en het schip de Batavia door bureau XPEX. Het plan geeft geen antwoord op de haalbaarheid van de ontwikkeling. Het Masterplan wordt gezien als een onrealistische visie op de wijze hoe Stichting Erfgoedpark Batavialand zich zou kunnen ontwikkelen.</p> <p>Rapportage toezicht Erfgoedpark Batavialand (20-12-2019): Het rapport is opgesteld in het kader van het toezichthouderschap dat de Gedeputeerde Staten van Flevoland heeft ingesteld in verband met de subsidiering van Stichting Erfgoedpark Batavialand.</p>		2019

 <p>2020</p>	<p>Mijlpaal:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Onderzoek Berenschot naar mogelijke scenario's voor de toekomst van Batavialand naar aanleiding van de rapportage van de toezichthouder.2. Minister wijst Batavialand aan als Nationaal Scheepsarcheologische Depot.3. Gekozen voor scenario doorontwikkeling van Batavialand in samenwerking met ministerie OCW, en gemeente Lelystad. (scenario 2 of 3).4. Onderbouwing en analyse van het voorstel Batavialand als Nationaal Scheepsarcheologisch Depot door Brink.5. Financiële versterking van de bedrijfsvoering Batavialand vanaf 2021. <p><i>Rapportage Berenschot: Onderzoek naar drietal toekomstscenario's voor de ontwikkeling van Batavialand (in opdracht vanuit de provincie).</i></p> <p><i>Memo Nationaal Scheepsarcheologisch Depot door Brink: Het onderzoek van Brink biedt een verkenning van het plaatsen van het NSD in Batavialand. Onder andere door inzicht te geven in de eigendomssituaties en welke fysieke en organisatorische functies en benodigdheden voor de aanstelling van Batavialand als NSD benodigd zijn.</i></p>
<p>Mijlpaal:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Gedeputeerde Staten (Michiel Rijsberman, Gedeputeerde Kunst en Cultuur provincie Flevoland) zet zich in op doorontwikkeling van Batavialand + toewijzing NSD door demissionair minister Ingrid van Engelshoven (OCW).2. Uitwerking planontwikkeling Batavialand en Nationaal Scheepsarcheologisch Depot (NSD). <p><i>Statenvoorstel doorontwikkeling Batavialand en aanwijzing NSD: In het document wordt de doorontwikkeling van Batavialand benoemd met toewijzing van het NSD met vaststelling met de daarbij behorende (structurele en incidentele) financiële gelden vanuit OCW en de provincie Flevoland.</i></p> <p><i>Beschikking subsidieverlening jaarplan 2021 Stichting Erfgoedpark Batavialand: Geaccordeerde subsidieaanvraag vanuit provincie Flevoland voor het realiseren van het jaarplan 2021 met daarin de randvoorwaarden voor de subsidie uitgewerkt (publieksfunctie, collectiebeheer en onderhoud).</i></p>	 <p>2021</p>

02.02 Ruimtelijke context en grondposities/eigendommen

Stichting het Erfgoedpark Batavialand in Lelystad bestaat uit drie locaties en zijn geografisch van elkaar gescheiden door wegenstructuur/ontsluitingsstructuur (figuur 1):

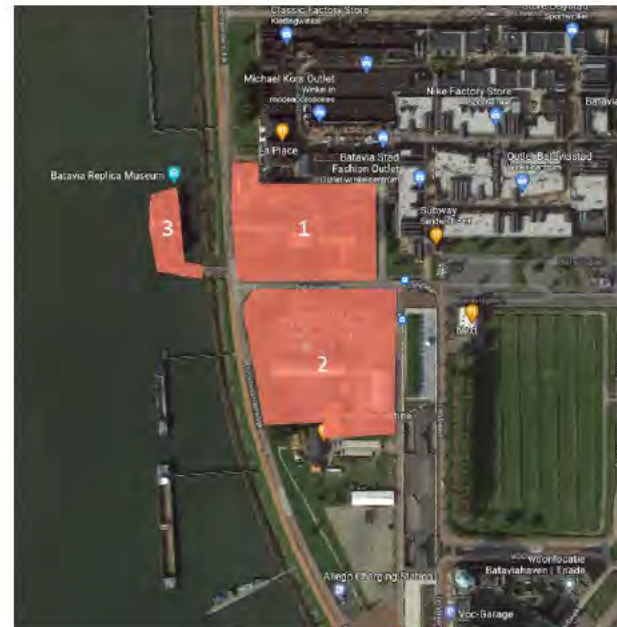
1. De **Bataviawerf** gelegen aan Bataviastad Outlet Center.
2. Het **museum Batavialand, Maritiem Depot van de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed, Flevolands Archief, en het (tijdelijke) conserveringsstation.**
3. De replica van het **VOC-schip de Batavia**, buitendijks gelegen.

Het museum huurt externe locaties voor het beheer van haar collectie buiten gemeente Lelystad. Batavialand heeft de volgende vier locaties die zij gebruikt buiten de hierboven genoemde locaties:

1. Conserveringsunits in een loods in **Sneek** (Potterbakkersstraat) (geen depotfunctie).
2. Een conserveringsstation voor de IJsselkogge op de hoofdlocatie. Hier wordt het schip sinds 2016 geconserveerd in opdracht van Rijkswaterstaat. Het conserveringsstation is destijds als tijdelijke voorziening (maximaal vijf jaar) gebouwd, maar gaat een langere toekomst tegemoet.
3. Depot bij Pot in **Amersfoort** voor grote objecten wat publiek toegankelijk is.
4. Depot voor kleine objecten op het museumterrein in Lelystad te bezichtigen op afspraak.

Grondeigendom

De grond en de bebouwing van de scheepswerf (1) en de ligplaats van de Batavia (3) zijn in eigendom van gemeente Lelystad (figuur 2). De ligplaats van de Batavia en de grond voor de werf worden gehuurd van gemeente Lelystad. De grond en het museumgebouw/opstal (2) zijn eigendom van provincie Flevoland. Rechtsboven is Bataviastad Outlet center te zien met als eigenaar pensioenuitvoerder APG.



Figuur 1. Bataviakwartier (bron: Google maps 2021,



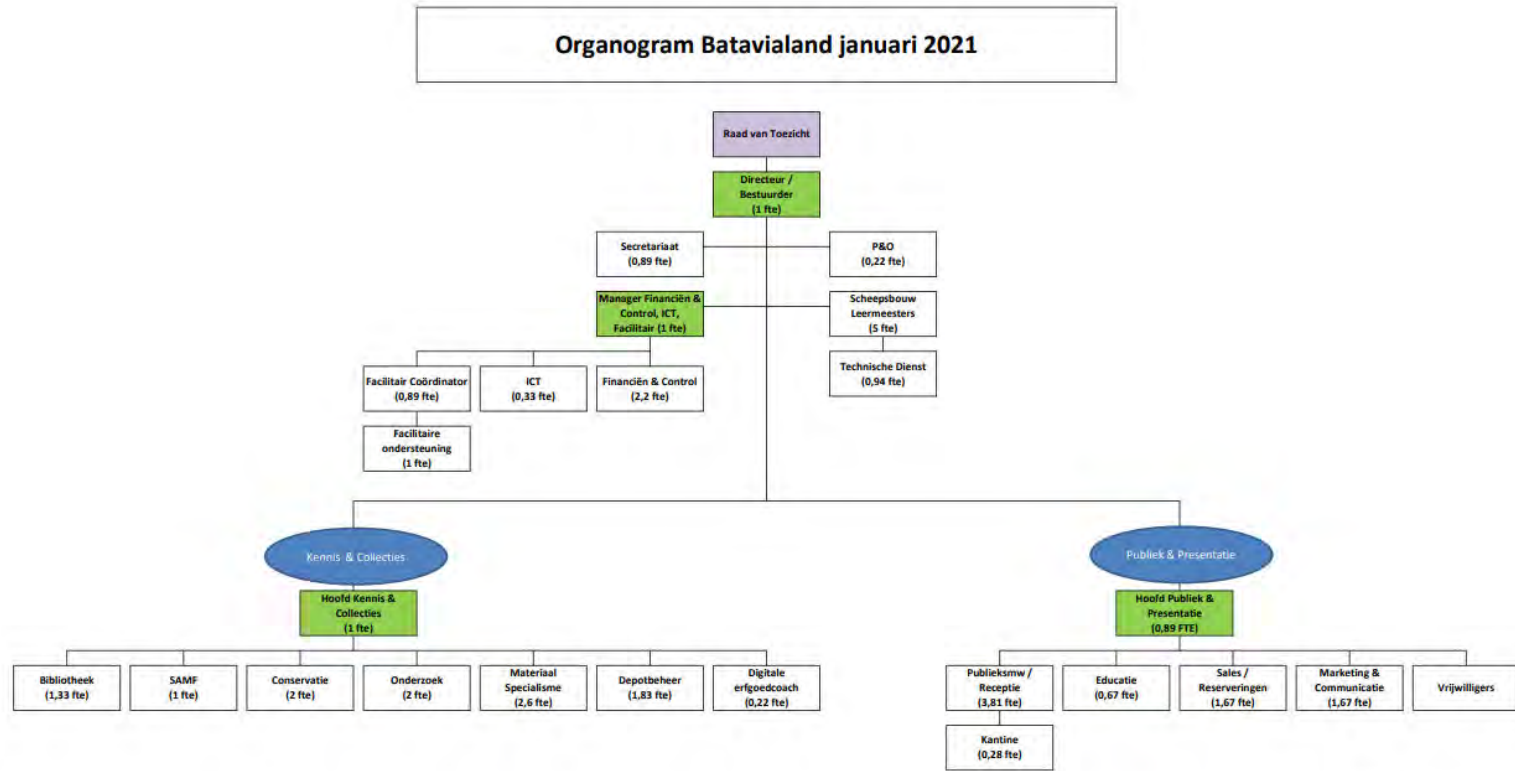
Figuur 2. Eigendomssituatie Bataviakwartier (rechts en links)

02.03 Organisatie

Aan de rechterzijde is de huidige organisatie van Batavialand in beeld gebracht (figuur 3).

De analyse van de organisatie laat zien dat er ook een aantal cruciale functies ‘ontbreekt’ om alle taken benodigd voor Batavialand in te vullen. Het gaat dan met name om de functie voor fondsenwerving en een functie op het terrein van marketing van Batavialand.

Vanuit de gesprekken met de bestuurder/directeur is gebleken dat uitbreiding van de ondersteuning voor deze functie in de vorm van directiesecretaris wenselijk is.



Januari 2021
Exclusief vrijwilligersorganisatie



Figuur 3. Organogram Batavialand (bron: Batavialand)



03 SWOT-ANALYSES

Om de resultaten en analyses vanuit de interviews en documenten helder uiteen te kunnen zetten, is ervoor gekozen om de bevindingen in verschillende thema's te behandelen.

De drie thema's zijn:

- Ruimtelijk;
- Inhoudelijk en organisatorisch;
- Financieel.

In de tabel op de volgende pagina worden de belangrijkste sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen genoemd en toegelicht. Binnen de SWOT-analyses van de drie thema's wordt onderscheid gemaakt tussen het vraagstuk bekijken vanuit een intern en een extern perspectief. Vanuit een intern perspectief worden de sterktes en zwaktes bekeken vanuit de huidige organisatie van Batavialand. Vanuit een extern perspectief worden de kansen en bedreigingen benoemd vanuit het perspectief vanuit de andere betrokken stakeholders: gemeente Lelystad, provincie Flevoland en de Raad van Toezicht of andere externe invloeden.

Nadat alle individuele SWOT-analyses per thema zijn toegelicht, worden deze samengebracht tot een integrale SWOT waar de belangrijkste overallbevindingen uiteen worden gezet.

03.01 SWOT Ruimtelijk

<p>Sterktes</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Beschikbare eigen ruimte voor benodigde groei (onder andere NSD-functie) ■ Huidige locatie ■ Toeristische activiteiten in de omgeving (onder andere Bataviastad (beoogde groei van 3 miljoen naar 4,5 miljoen bezoekers) en aanlegsteiger riviercruiseschepen, dagjes mensen) ■ Gedeelde parkeerfaciliteiten met Bataviastad 	<p>Zwaktes</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Het entreegebied ■ Uitstraling van het museum ■ Positionering gebouwen ten opzichte van elkaar ■ Positionering schip ten opzichte van gebouwen ■ Toegankelijkheid van het museum ■ Ontbreken van verbondenheid: verschillende aandachtsgebieden in gescheiden gebouwen ■ Museum mist “ruimtelijke allure” (onder andere gebouw, entree, et cetera) 	intern
<p>Kansen</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Beschikbare ruimte in de omgeving voor benodigde groei (onder andere NSD-functie) ■ Wens van Lelystad is het museum te laten groeien tot een toeristische trekpleister, ook voor de regio ■ Belangstelling expansie vanuit Bataviastad voor ruimte Batavialand ■ Schip de Batavia op het droge leggen ■ Gemeente Lelystad wil het Bataviakwartier ontwikkelen. Planvorming wordt nu verder uitgewerkt ■ Groei en ontwikkeling Markerwadden 	<p>Bedreigingen</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Beschikbare ruimte voor benodigde groei (onder andere NSD-functie) krijgt een andere bestemming ■ Locatie en expansie van Bataviastad ■ Uiteenlopende eigenaren (bouw-)gronden ■ Positie Batavialand in de ontwikkeling van het Bataviakwartier ■ Bataviastad: openingstijden, afhankelijkheid, parkeerplekken, toegankelijkheid 	extern

Intern perspectief

Sterktes

De huidige locatie van het museum kan worden gezien als een sterkte. Er is extra ruimte benodigd voor de doorontwikkeling van Batavialand om het schip de Batavia op het droge te leggen en toevoeging van de NSD-functie te realiseren. Het is gunstig dat het gebied geen hoge dichtheid heeft qua bebouwing en infrastructuur. Hierdoor ontstaan er mogelijkheden voor uitbreiding binnen de verder ontwikkeling van Bataviakwartier. Door de (grond/financiële)positie van de provincie staat Batavialand stevig verankerd in Bataviakwartier. Ook bieden de aanwezige toeristische/commerciële attracties en activiteiten, onder andere het shopping Outlet center Bataviastad, de aanlegsteiger voor riviercruiseschepen, aanwezigheid van gedeelde/voldoende parkeerfaciliteiten en de aantrekkingskracht om de toeristische activiteiten door te ontwikkelen. Ook de bezoekersaantallen kunnen hierdoor worden vergroot.

Zwaktes

In het ruimtelijk aspect kunnen twee zwaktes worden benoemd, namelijk de geografische spreiding van de verschillende onderdelen van het museum en de ruimtelijke en fysieke uitstraling. Ruimtelijk gezien is er sprake van een geografische scheiding tussen de verschillende onderdelen van het museum, de werf en de Batavia.

De drie verschillende onderdelen van het museum zijn zo gepositioneerd dat ze gescheiden worden door ontsluitingswegen, de dijk en wandel- en voetpaden. Hierdoor lijken de verschillende functies (het museum, de Bataviawerf en het schip de Batavia) geen directe fysieke relatie met elkaar te hebben en daardoor weinig samenhang te vertonen. De verschillende aandachtsgebieden zijn ruimtelijk en inhoudelijk niet verbonden met elkaar.

De andere zwakte die aanwezig is, is dat zowel de openbare ruimte als de gebouwen waarin het museum is gehuisvest, geen sterke of aantrekkelijke uitstraling hebben en daarmee ook niet bijdragen aan de uitstaling van Batavialand in het bijzonder en het Bataviakwartier als geheel. Het entreegebied voor het museum wordt tijdens de gesprekken met stakeholders meerdere malen genoemd als *“het lelijkste plein van Nederland”*. Door de verschillende uitstralingen van de gebouwen wordt het gebied niet gezien als één gezamenlijke en verbonden eenheid. Het museum mist dan ook de “ruimtelijke allure” en zichtbare entree, zoals deze wel bij vele andere musea in Nederland te vinden zijn.

Extern perspectief

Kansen

Ruimtelijke kansen kunnen worden gezien in de wijze waarop het museum is gesitueerd in Lelystad en gelokaliseerd naast verschillende toeristische attracties, waaronder Outlet center Bataviastad en de Markerwadden. Met betrekking tot Bataviastad liggen de kansen in de beoogde stijging van het aantal bezoekers dat van 3 naar 4,5 miljoen gaat stijgen. Ook de ontwikkeling en de groei van de Markerwadden biedt de mogelijkheid om het museum te laten meeliften op dat succes.

De ontwikkeling van de twee toeristische attracties/bestemmingen Batavialand en NSD komen overeen met de wens van de gemeente om het museum te laten “groeien” tot een toeristische trekpleister voor de regio. De gemeente zet zich dan ook in op het ontwikkelen van het gehele gebied, het “Bataviakwartier” en de naastgelegen (jacht) haven.

De aanwezige ruimte in het Bataviakwartier biedt kans voor expansie. De mogelijkheid om de verschillende gebouwen rond het museum te verplaatsen, zoals de loods van de IJsselkogge en de loods afkomstig van “het werkeiland” waarin de horecagelegenheid (de Cantine) is gevestigd maar nadrukkelijk ook het schip de Batavia, bieden mogelijkheden om verdere ruimtelijke aanpassingen en ontwikkelingen toe te passen en zichtlijnen te versterken. Ook biedt de groeipotentie en ambitie van Bataviastad mogelijkheden voor ruimtelijke ontwikkelingen in het creëren van koppelkansen tussen het leggen van de ruimtelijke puzzel van verschillende grondposities en eigendommen. Belangrijk element hierin is wederom het schip de Batavia dat zo spoedig mogelijk op het droge moet worden gelegd in verband met aantasting van het hout, waardoor een conservering en renovatie noodzakelijk zijn geworden. Het schip kan bij het vinden van de juiste ligplaats dienen als ‘eye-catcher’ voor bezoekers aan de belevenis Batavialand en wellicht het Bataviakwartier.

Een aanzienlijk gebied is nodig voor het vervullen van de huidige NSD-functie, maar ook omdat de collectie in de toekomst toe neemt door nieuwe vondsten. De collecties van het RCE uit Sneek en Amersfoort worden bij voorkeur verplaatst naar Batavialand, waarmee centralisatie van kennis, collectie en een operationele efficiëncyslag worden gerealiseerd.

“Door open te staan voor elkaars wensen in relatie tot de beschikbare grond, gezamenlijk vaststellen wat haalbaar is om een voor alle stakeholders optimale situatie te creëren en daarbij beperkingen te accepteren.”

Bedreigingen

Bedreigingen kunnen worden gezien in de locatie van het museum in het Bataviakwartier met betrekking tot het (her-)ontwikkelen door gemeente Lelystad en de expansie van Bataviastad. Dit komt mede doordat Batavialand een geringe rol, invloed en nauwelijks zeggenschap in de ontwikkeling van het Bataviakwartier heeft. Het museum moet dan ook actief naar beschikbare ruimte gaan zoeken door afstemming van de respectievelijke toekomstvisies van omliggende betrokkenen om de noodzakelijke groei en herkenbaarheid te realiseren en de NSD-functie te kunnen huisvesten.

Een andere bedreiging kan worden gezien in de samenhang en relatie met Bataviastad. Bataviastad heeft bedrijfsmatig een reden om een relatie met het museum te ontwikkelen, 'grondruil' voor uitbreiding. De wenselijkheid en noodzaak hiervan voor Batavialand is een prioriteit die moet worden onderzocht. Bezoekers van Bataviastad kiezen bewust om te gaan winkelen. Het van het publiek van het Bataviakwartier komt echter niet om "*het verhaal van Flevoland*" te ontdekken. Het is in de basis ander (winkelend) publiek. Het museum kan negatieve effecten ondervinden door zaken als de verschillende openingstijden van en toegankelijkheid vanuit Bataviastad.

03.02 SWOT inhoudelijk (museale speelveld) en organisatorisch

Algemene beschrijving:

De kracht van een museale instelling is dat het een herkenbare collectie beheert, conserveert en in stand houdt. Het publiek weet de instelling te vinden. Er is veel te zien, te leren en te beleven.

De organisatie heeft een verbindende rol tussen het heden, verleden en de toekomst.

De programma's die worden geboden zijn hierop (door-)ontwikkeld.

<p>Sterktes</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Plek om het unieke verhalen te vertellen van de ontstaansgeschiedenis van Flevoland, verhaal rondom de Batavia inclusief vondsten en maritieme ambacht(en) (werf) ■ Grote variëteit aan diensten en activiteiten ■ Verbinding tussen het archief, conservering, onderzoek en publieksfunctie 	<p>Zwaktes</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Aanwezigheid Bataviastad Outlet shoppingcenter (spraakverwarring, verschillende doelgroepen) ■ Museum mist "inhoudelijke allure" ■ Grote variëteit aan diensten, activiteiten ■ Zeer brede en niet heldere missie en visie ■ Geen verbinding tussen het archief, conservering, onderzoek en publieksfunctie: "onduidelijk profiel" ■ Missende focus door fusie van de drie organisaties (Werk, Batavialand en Archief) ■ Slagkracht publiekszaken en marketing ■ Zeer beperkt cultureel ondernemerschap 	<p>intern</p>
<p>Kansen</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Maak gebruik van de dienstverlening van het NBTC voor ontwikkeling inkomend toerisme ■ Koppelkansen andere stakeholders in Bataviakwartier (o.a. Bataviastad, aanlegsteiger riviercruiseschepen, Markerwadden) ■ Veranderende status/imago door toevoeging NSD ■ Invloedrijke toevoeging aan het museale speelveld (Nederlandse museum Vereniging); kennis, ervaring, studiegroepen, uitwisselingen, et cetera ■ Internationaal boegbeeld door haar unieke collectie en functie: kennis, ervaring, studiegroepen, uitwisselingen, et cetera. ■ Het benutten van de depotfunctie voor het vergroten van de attractieve waarde ■ Focus op bepaalde doelgroep(en); bijvoorbeeld kind centraal stellen in programmering 	<p>Bedreigingen</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Onderscheid ten opzichte van andere collecties in Nederland (andere scheepsvaartmusea) ■ Effecten van corona heeft invloed op de product/marktcombinatie ■ Onduidelijke rol en besluitvormingsprocessen bij primaire stakeholders voor het realiseren van de NSD en aanpassingen in relatie tot het grondgebruik (provincie, gemeente OCW, RVT Batavialand) 	<p>extern</p>

Intern perspectief

Sterktes

De kracht die het museum heeft is dat zij een grote variëteit aan verschillende diensten en activiteiten aanbiedt. De aanwezigheid van de verschillende deelgebieden en daaruit voorkomende diensten in en rond het museum bieden mogelijkheden om deze sterker aan elkaar te kunnen koppelen. Hierdoor kan het uitgroeien tot dé plek waar kruisbestuiving tussen verschillende (onderzoeks-)gebieden kan ontstaan.

Een andere belangrijke sterkte van Batavialand is dat zij gevestigd is aan het IJsselmeer en op de (historisch) ontgonnen gronden. Doordat zij gelegen is aan het IJsselmeer en is gebouwd op “nieuwe” grond, onttrokken van de zee, is het dé plek om het unieke verhaal te vertellen van de ontstaansgeschiedenis Flevoland en het maritiem verhaal van de maritieme vondsten en het schip de Batavia. Het biedt de bezoekers de kans om daadwerkelijk de geschiedenis te zien, te voelen en te ruiken.

Zwaktes

Een zwakte die Batavialand al enige tijd heeft, is dat het museum vaak wordt verward met Bataviastad Fashion Outlet. Veelal door spraakverwarring refereert men vaak bij het denken aan Batavialand aan het gelijknamige shoppingcenter en niet aan de museale functie en het verhaal over Flevoland. Het museum mist slagkracht in haar communicatie, publiekszaken marketing en cultureel ondernemerschap slagkracht.

De brede missie en visie zouden meer focus kunnen krijgen. Het resultaat van de huidige missie en visie is zichtbaar in de zeer verschillende diensten en activiteiten die Batavialand als losse deelgebieden aanbiedt. Deze grote variëteit aan diensten en activiteiten maakt het onduidelijk welk profiel Batavialand precies heeft en welk verhaal de instelling aan de buitenwereld wil vertellen. Het mist “inhoudelijke allure” om zich te onderscheiden van soortgelijke nationale en internationale musea. De bezoeker mist voorafgaand en tijdens het bezoek een heldere thematische benadering.

Onduidelijkheid in het profiel wordt ook veroorzaakt doordat er nauwelijks of geen verbinding is tussen de diensten en functies; het archief, conservering, onderzoek en de publieksfunctie. In het verleden zijn de drie verschillende entiteiten samengesmolten tot een Stichting Erfgoedpark Batavialand, maar er is tot nu toe geen duidelijke samenhang te zien. De missie en visie geven niet de gewenste ondersteuning aan voor de eigen organisatie of de buitenwereld. De ontbrekende organisatorische verbinding resulteert in een gebrek aan focus en een onduidelijk profiel. Dit kan mede zijn veroorzaakt door het gebrek aan kennis, uitwisseling en fte's voor de noodzakelijke vakgebieden, zoals fondsenwerving en marketing.

“Het creëren van een eigen en herkenbare identiteit is noodzakelijk.”

Extern perspectief

Kansen

Inhoudelijk ligt er een kans voor het museum om een grotere rol te gaan spelen door het toevoegen van het NSD aan haar museum, waarmee zij een belangrijke museale toevoeging zal zijn in het museale speelveld. Hierdoor kan zij niet alleen nationaal, maar ook internationaal als boegbeeld worden gezien. Mede door de toewijzing van het NSD kan Batavialand zich op zeer bijzondere wijze van ieder ander museum in Nederland en in het buitenland onderscheiden. De presentatie van haar unieke NSD-collectie en functie biedt de mogelijkheid om kennis en ervaring te delen met zowel nationale als internationale musea (onder andere via de Nederlandse museum Vereniging). Dit zou kunnen door symposia te organiseren, bijeenkomsten te organiseren en uitwisselingen van kennis plaats te laten vinden. De noodzakelijke herkenbaarheid binnen het museale speelveld neemt hiermee (sterk) toe.

Een andere kans is de archief-, conservering- en overige onderzoekgebieden te analyseren op mogelijke publiekstoegankelijkheid en noodzakelijkheid binnen de gewenste en product-marktcombinaties die Batavialand wil uitdragen. Het museum ontwikkelt mede hierdoor louter op Batavialand toegespitste zaken, goed herkenbaar voor het publiek.

Een andere kans die zich kan voordoen is het sterker koppelen van de verschillende stakeholders in het Bataviakwartier. Batavialand kan hier nu een voortrekkersrol in vervullen door de komst van het NSD. Niet alleen biedt de toevoeging van het NSD een inhoudelijke kans, maar zorgt het integraal oppakken van de verschillende ontwikkelingen zoals Bataviastad, riviercruiseschepen en de Markerwadden voor koppelkansen. Door meer gezamenlijk met elkaar op te trekken kan het museum haar attractieve waarde vergroten. Het museum moet zich dan ook sterker gaan toespitsen op bepaalde doelgroepen en inspelen op de actualiteit zoals 'inclusie'. Prioriteit is naast de programmering van het NSD en hieruit voortkomende zaken, doorlopend de focus op de beschikbare ruimte te houden.

Ten slotte zien we met de oprichting van een integrale stuurgroep, waarin Batavialand, gemeente en provincie participeren, een kans om de verbinding tussen de verschillende perspectieven en belangen te creëren.

Bedreigingen

Binnen de huidige vrijetijdsindustrie is er veel concurrentie vanuit andere musea, mede doordat Batavialand zich niet onderscheidend genoeg positioneert. Er is dan ook geen heel duidelijk onderscheid aanwezig ten opzichte van andere maritieme collecties en scheepsvaartmusea in Nederland.

Uit de gevoerde gesprekken is gebleken dat er geen structureel overkoepelend overleg is tussen de belangrijkste stakeholders (provincie, gemeente Lelystad, OCW en Batavialand) over het plan van aanpak van zaken die moeten worden ontwikkeld. Hierdoor is er geen overview en afstemming van prioriteiten. De opgerichte stuurgroep voor de doorontwikkeling van Batavialand vraagt om een sterke regie en vergaderdiscipline om op korte termijn succesvol te zijn.

De positie en verantwoordelijkheden van uiteenlopende gremia (onder andere Bestuur, Raad van Toezicht) moeten voor start van de stuurgroep helder zijn.

Andere bedreiging zijn de effecten en gevolgen van onverwacht van buitenkomende onheilen zoals de pandemie Corona. Deze zijn van grote invloed op uiteenlopende zaken, van de eigen bedrijfsvoering tot de realisatie van de uitvoering van bouwprojecten en aantallen bezoekers.

Oplossingsrichtingen

Om tot een sluitende businesscase te komen is het noodzakelijk dat er zo spoedig mogelijk een stuurgroep (en werkgroepen) worden opgericht, waarin nadere inzichten worden verkregen in de posities en agenda's van de betrokkenen. Een heldere visie op hoofdlijnen en sluitende businesscase moet worden overeengekomen in relatie tot de ruimtelijke (on)mogelijkheden en respectievelijke prioriteiten. Zonder een dergelijk overleg, wordt de kans op succes als onhaalbaar gezien. Een door alle betrokkenen gedragen plan van aanpak, gebaseerd op de op dit moment beschikbare financiële middelen, vormt hiervoor het uitgangspunt.

03.03 SWOT-kansen en bedreigingen in het speelveld/krachtenveld stakeholders

Bij alle stakeholders vinden verschillende ontwikkelingen plaats die invloed hebben op de doorontwikkeling van Batavialand. Het speelveld/krachtenveld tussen de stakeholders verandert voortdurend door ontwikkelingen die er plaatsvinden en gebeurtenissen vanuit de buitenwereld. Vanuit dit speelveld/krachtenveld kunnen enkele kansen en bedreigingen worden benoemd.

Kansen

Het museum krijgt door het uitvoeren van haar wettelijk taken als NSD een sterkere positie binnen het museale speelveld. Dit biedt kansen voor het belang en de rol die het museum speelt in de ontwikkeling van het Bataviakwartier. De centrale ligging van het museum in het gebied schept kansen. Kansen liggen dan ook in het koppelen van de verschillende stakeholders in het Bataviakwartier. De wens tot uitbreiding van de aandeelhouder van Bataviastad, pensioenuitvoerder APG, biedt mogelijkheden om de relatie en het contact te versterken en te onderzoeken op welke vlakken zij elkaar kunnen aanvullen en versterken (omwille van de doorlooptijd van deze verkenning bleek het niet mogelijk om een gesprek te voeren met de directeur van Bataviastad om deze uitspraak te valideren).

Bedreigingen

Op dit moment is er geen eenduidige aanpak en aansturing op welke manier Batavialand zich kan doorontwikkelen. Het is dan ook onduidelijk bij wie de regie en besluitvorming ligt. In de huidige situatie ontbreekt een heldere governance structuur waar besluitvorming plaatsvindt, waarin het commitment en draagvlak van de stakeholders met elkaar worden gedeeld en heldere mandaten worden opgesteld. De dreiging ligt bij de stakeholders die vanuit hun eigen belang kijken en niet gemeenschappelijke kansen in beeld brengen (eigen versus gemeenschappelijk belang). Indien de governance voor de verschillende disciplines niet helder is, ontstaat er een gebrek aan draagvlak en onduidelijkheid in verantwoordelijkheid en aansprakelijkheid bij alle betrokkenen.

De discontinuïteit in de invulling van (politieke) functies bij de 'besluitvormers' en/of betrokken stakeholders kan een negatief effect hebben op de doorontwikkeling van Batavialand. Door de tijd kan ook het politieke klimaat veranderen of kunnen posities binnen provincie Flevoland, OCW, gemeente Lelystad en het museum Batavialand veranderen. Een goede overdracht en dynamiek tussen stakeholders moet dan ook plaatsvinden om het proces van de ontwikkeling geen schade aan te doen.

“Over de eigen schaduw heen stappen voor een gemeenschappelijk succes van het Bataviakwartier als totaal.”

03.04 SWOT-financiën

Sterktes <ul style="list-style-type: none"> ■ Meerjarige subsidie vanuit OCW ■ Incidentele en structurele bijdragen van OCW en provincie (figuur 4) ■ Wettelijke taken geeft financiële stabiliteit 	Zwaktes <ul style="list-style-type: none"> ■ Beperkte investeringscapaciteit: beschikbaar vermogen ■ Structureel tekort in de huidige exploitatie ■ Geen (meerjarige) subsidie gemeente Lelystad ■ Onvoldoende “Self earning capacity”: bezoekerswinkel, entreegelden, verhuur, horeca, fondsenwerving, et cetera ■ Geen financieel sluitend masterplan voor de toekomst 	intern
Kansen <ul style="list-style-type: none"> ■ Aanvullende (project-)financiering ■ Aantrekken van andere fondsen, subsidie- en financieringsstromen 	Bedreigingen <ul style="list-style-type: none"> ■ Concurrentie instellingen die fondsen extern zoeken ■ Uit de pas lopen van de subsidietermijnen van OCW en de provincie ■ Corona-effecten van invloed op de exploitatie 	extern

Intern perspectief

Sterktes

Batavialand kwam uit een lastige financiële situatie. De afgelopen anderhalf jaar is er hard gewerkt aan het verbeteren van die situatie en met succes. De interne organisatie is versterkt en er is een grote en positieve slag gemaakt in het administratieve en financiële beheer en controle. Vanuit perspectief van financiën biedt het uitvoeren van de wettelijke taken van het NSD een financiële stabiele inzet van subsidies en andere structurele inkomsten voor deze taakstelling (figuur 4). OCW en provincie Flevoland hebben hun voornemen kenbaar gemaakt voor een structurele bijdrage voor de exploitatie en een incidentele bijdrage voor de benodigde investeringen voor respectievelijk toevoeging van de NSD-functie en het versterken van de publieksfunctie.

<i>Structurele en incidentele subsidiebijdragen</i>	Structurele bijdragen	Incidentele bijdragen
Ministerie voor Onderwijs Cultuur en Wetenschap (voor NSD-functie)	400.000 euro per jaar	5,4 miljoen euro
Provincie Flevoland (voor versterking publieksfunctie)	300.000 euro per jaar	2 miljoen euro
Gemeente Lelystad	Geen bijdrage	Geen bijdrage

Figuur 4. Overzicht structurele en incidentele subsidiebedragen

Zwaktes

Het museum heeft beperkte investeringscapaciteit en beschikbaar (financieel) vermogen om naast de NSD-functie te kunnen bijdragen aan de verdere ontwikkeling van Batavialand. Dit wordt mede veroorzaakt door het structureel tekort uit het verleden en de beperkte ‘eigen verdien capaciteit’.

In het verleden is een uitvoerig Masterplan geschreven door XPEX. Het uitvoeren van dit plan is echter nooit een haalbare/realistische kans geweest volgens gesprekspartners en zelfs betiteld als ‘megalomaan’. Een financieel sluitende exploitatie op basis van de huidige status van de organisatie zou onhaalbaar zijn volgens de stakeholders. Voor de nabije toekomst is het noodzakelijk uit te gaan van de op dit moment zeker gestelde financiën voor enige vorm van ontwikkeling van Batavialand.

Het museum genereert nog onvoldoende inkomsten (beperkt *self earning capacity*) uit bezoekerswinkels, entreegelden, verhuur en horeca. Een van de oorzaken hiervan is dat het schip de Batavia en de Bataviawerf nu zeer beperkt commercieel kan worden ingezet. In het verleden is de keuze gemaakt een strikte replica van de Batavia te maken, waardoor het schip nauwelijks commercieel is in te zetten in verband met veiligheidseisen. Daarbij zien de meeste bezoekers het schip zonder toegangsgelden vanaf het water en de wal.

Een van de oorzaken van de beperkte financiële ruimte van Batavialand ligt in een tekort aan kennis en capaciteit, in te zetten op vakgebieden zoals fondsenwerving en publiekszaken.

Extern perspectief

Kansen

Batavialand kan meer inkomsten (structureel en incidenteel) genereren door zich in te zetten op aanvullende (project-) financiering. Het conserveringscentrum kan zich bijvoorbeeld ontplooiën tot hét expertisecentrum voor conservering van maritieme vondsten in Nederland/buitenland en daarbij een bezienswaardigheid worden.

Bedreigingen

Door het tekort aan kennis en capaciteit op de positie van fondsenwerving en publiekszaken kan deze bron van inkomsten onderbenut blijven, terugvallen of onjuist worden ingezet. Uit de gesprekken is gebleken dat aanvragen voor financiële ondersteuning zijn gedaan die op voorhand al kansloos waren. Concurrentie van andere musea kan op het binnenhalen van fondsen, omdat zij slagvaardiger zijn in het succesvol indienen van aanvragen.

Alhoewel Batavialand de afgelopen twee jaar financieel garen heeft gesponnen met de NOW-regeling van de Rijksoverheid en de huurkosten door provincie Flevoland niet zijn opgeëist als gevolg van corona, is een bedreiging die op de loer ligt de toekomstige (financiële) effecten van corona op de exploitatie. Het blijft onzeker welke invloed corona gaat hebben op de bezoekersaantallen en daaruit volgend de verkoop van entreebewijzen en afgeleide inkomsten van bezoekers.

Voor een sluitende businesscase is het niet uit te sluiten dat er sprake kan zijn van frictiekosten. Bij het opstellen van het plan van aanpak moet hiermee rekening worden gehouden in relatie tot het totaal van beschikbare middelen in de uitvoeringsperiode.

“De financiering voor Batavialand moet gaan werken als communicerende vaten. Als een partij investeert, zullen andere partijen ook investeren in Batavialand. – Het NSD en Publiekszaken staan nu centraal, alle stakeholders zullen daarvan profiteren.”

03.05 Integrale SWOT over de thema's heen

Algemene beschrijving

Overkoepelende bevindingen:

- Totaal verschillend perspectief/beeld op welke wijze iedere betrokken partij (Batavialand, gemeente Lelystad en provincie Flevoland, OCW) in de ontwikkeling van Batavialand en Bataviakwartier staan.
- Niet duidelijk wat Batavialand is. Wat ben je en waar zet je op in? Alleen maar het verhaal van het ontstaan/geschiedenis van Flevoland vertellen of prominent het verhaal van de scheepsbouw/vaart verkondigen? Hoe past NSD daarin als centraal ankerpunt?
- Samenvoeging van de werf, Batavialand en Nieuwland Erfgoedcentrum (NEC) en het RCE bij de ontwikkeling en aansturing van het Bataviakwartier.
- De missie en visie lezen als dromen, maak deze concreet en begrijpelijk voor de eigen medewerkers en externen zodat ze worden toegepast en herkent.

Sterktes <ul style="list-style-type: none"> ■ Transitie afgelopen jaren ■ Bereidheid tot aanpassing ■ Inzet en betrokkenheid ■ Commitment OCW en provincie 	Zwaktes <ul style="list-style-type: none"> ■ Ambities versus werkelijkheid/tijdspad is ambitieus te noemen ■ Gefragmenteerde positionering ■ Self financing capacity 	intern
Kansen <ul style="list-style-type: none"> ■ Onderscheidend: unieke beleving ■ Herkenbaar: profiel van het museum en status als NSD ■ Verbinden ■ Grondruil met gemeente Lelystad 	Bedreigingen <ul style="list-style-type: none"> ■ Eigen versus algemeen belang ■ Draagvlak en commitment van de verschillende partijen komen niet overeen met de ambitie en toekomstige ontwikkeling van Batavialand ■ Continuïteit ontvangst financiële middelen 	extern

Intern perspectief

Sterkte

Afgelopen jaren heeft het museum Batavialand na de verzelfstandiging een sterkere positie gecreëerd en de transitie doorgemaakt door zich gezamenlijk met Bataviawerf, schip de Batavia en het Maritiem Depot van de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed te fuseren in de stichting Erfgoedpark Batavialand. Hierdoor ontstond er een sterke verbinding van de verschillende losse functies om gezamenlijk tot een sterke organisatie te vormen met als doel het vormen van een sterke toeristische en museale attractie in de regio.

De toewijding, bereidwilligheid en betrokkenheid vanuit OCW en de provincie, zowel op financieel als organisatorisch vlak, maar ook door de toewijzing van de NSD-functie, zorgt nu wederom voor een positief effect en investeringsklimaat om het museum te laten doorontwikkelen.

Door de toewijding en betrokkenheid van OCW en de provincie met ontwikkelen van NSD-functie in Batavialand is het museum bereid mee te denken en zich aan te passen aan de gezamenlijke toekomstplannen voor de doorontwikkeling van het museum. Het museum zet zich dan ook volledig in om onderdeel te zijn van de ontwikkelen van het NSD en (koppel-)kansen creëren met betrokken stakeholders in het Bataviakwartier vanuit haar rol, invloed en positie. De NSD functie moet als een "vliegwiel" gaan werken voor de totale ontwikkeling van Batavialand.

Zwakte

De eerste uitdaging is het beschikbare tijdspad tot eind december 2021 met opleverdatum medio september waarin een plan van aanpak en sluitende businesscase moeten worden opgesteld. De komst van het NSD en de te ontwikkelen ambitie van Batavialand moeten zich vertalen vanuit een haalbare missie en visie die ook daadwerkelijk voor de beschikbare middelen kan worden gerealiseerd. De verschillende stakeholders die iedere hun eigen visie hebben op welke wijze het Bataviakwartier zich moet ontwikkelen en de besluitvorming hiervan is tijdsgebonden.

De gefragmenteerde positionering van de verschillende functies van Batavialand enerzijds en de oogmerken van de overige stakeholders van het Bataviakwartier anderzijds maken het lastig om een gedeelde visie op korte termijn te realiseren met een sluitende businesscase.

Een andere zwakte die kan worden benoemd is dat het museum haar *self financing capacity* mist onder marktomstandigheden die niet bemoedigend zijn, doordat zij een terugloop van bezoek constateert, haar inkomen veelal genereert uit subsidiegelden en onvoldoende uit bezoekerswinkel, entreegelden, verhuur, horeca en fondsenwerving ontvangt.

Extern perspectief

Kansen

Het museum kan zich onderscheiden door een unieke beleving aan de bezoeker te geven door de plaats waar het museum is gevestigd en het verhaal dat zij vertelt. Door het toevoegen van het NSD zal zij een belangrijke museale toevoeging zijn in het museale speelveld en verandert haar status en imago. Hierdoor wordt haar positie binnen de internationale museale wereld herkenbaar voor zowel nationale en internationale bezoekers, maar ook voor collega musea. Door haar unieke profiel en collectie kan zij zich onderscheiden van andere musea in binnen- en buitenland.

Bedreigingen

De bedreiging die op de loer ligt is dat de verschillende stakeholders alleen hun eigen belangen willen uitwerken en zich daar in willen profileren. Hierdoor mist het de kans om elementen aan elkaar te kunnen koppelen. Het is essentieel dat betrokken stakeholders niet alleen vanuit hun eigen belang Batavialand ontwikkelen, maar vanuit het collectief/algemeen belang.

Een ander belangrijk aspect is de beschikbare tijd en de verschillende ambities en visies die bij elkaar moeten worden gebracht om tot een gezamenlijk plan van aanpak te komen. De omvang van het vraagstuk, de verschillende posities van de stakeholders én het strakke tijdspad met verschillende tijdslijnen voor alle stakeholders matchen niet met elkaar.



**BATAVIALAND, EEN
NIEUWE TOEKOMST!**

04 DOORKIJK NAAR DE TOEKOMST

04.01 Doorkijk naar de eerste oplossingsrichtingen

De kwartiermaker moet zich op verschillende componenten (inhoudelijk, ruimtelijk, fysiek en bedrijfseconomisch) focussen om het complexe en integrale proces voor een toekomstperspectief voor Batavialand te ontwikkelen. Naar aanleiding van de bevindingen in de verschillende SWOT's kan per component de belangrijkste aspecten worden benoemd die de kwartiermaker in zijn stappenplan mee moet nemen:

Inhoudelijke component: *Hoe kan Batavialand zijn museale concept het beste (door-)ontwikkelen het om als Nationaal Scheepsarcheologisch museum en als museum dat het verhaal van het nieuwe land vertelt, te kunnen floreren?*

Inhoudelijk mist het museum een heldere missie en visie. Er is geen duidelijke samenhang tussen de verschillende functies, waardoor het profiel voor de bezoekers onduidelijk is. Het verscherpen van het “inhoudelijke/museale profiel” is dan ook een prioriteit om een duidelijk verhaal te verspreiden en bezoekers daarmee aan te kunnen trekken.

In het plan van aanpak van de kwartiermaker zal een aanvullend onderzoek uitgevoerd gaan worden naar de behoeften onder inwoners en bezoekers van Flevoland in relatie tot Batavialand, maar ook een (breder) marktonderzoek naar welke plek Batavialand heeft en kan krijgen in de Nederlandse museumwereld en welk publiek een dergelijk museum kan aantrekken. Gezien het beschikbare tijdspad is het niet duidelijk of de resultaten van dit onderzoek bij de opdracht van de kwartiermaker kunnen worden betrokken.

Op organisatorisch vlak moet er op zeer korte termijn een stuurgroep en ambtelijke werkgroep worden gevormd en vervolgens opgestart om ambities en visies van de verschillende stakeholders met elkaar uit te wisselen en onderling mandaten op te stellen. Er ligt een belangrijke taak bij de stuurgroep om het proces continu aan te sturen en snelle besluitvorming te laten plaatsvinden. Allereerst door verschillende uitgangspunten vanuit OCW en de provincie in ‘samenwerkingsafspraken’ te bundelen. Vanuit een helicopterview moet een plan van aanpak worden opgesteld door een opstelling te maken van de verschillende aandachtsgebieden en bereidheid tot aanpassingen van de eigen doelstellingen om tot een totaalresultaat te komen dat kan rekenen op algehele goedkeuring.

Ruimtelijk component: *Hoe verhoudt de ontwikkeling van Batavialand zich tot de ontwikkelingen in het Bataviakwartier en hoe kan optimaal worden aangesloten bij deze ontwikkelingen c.q. hoe kunnen deze ontwikkelingen bijdragen aan de doorontwikkeling van Batavialand?*

Fysieke component: *Op welke wijze moeten gebouwen en installaties worden aangepast om Batavialand optimaal te laten functioneren als Nationaal Scheepsarcheologisch Depot en museum met bijbehorende publieksdiensten? De eenmalige bijdrage van het rijk en de provincie van respectievelijk vijf en twee miljoen euro zijn hierbij kaderstellend.*

Om de verschillende functies van het museum met elkaar te verbinden moet de geografische scheiding tussen de verschillende functies deels worden opgeheven. Dit kan bijvoorbeeld door onderzoek naar het verplaatsen van de Bataviawerf naar het grondgebied van het museum, prioriteit is het verplaatsen van het schip de Batavia naar het vaste land. Het verplaatsen van het schip is niet voorzien binnen de middelen die OCW en de provincie beschikbaar stellen, daarvoor zijn aanvullende middelen nodig waarvoor fondsenwerving is gestart. Ook moet worden gekeken of alle huidige deeltaken tot de gewenste behoren om herkenbaar te worden en onderdelen verbondenheid te versterken.

Bedrijfseconomische component: *Voor de onderbouwing van de financieel duurzame toekomst is een sluitende business case noodzakelijk, rekening houdend met de verschillende functies van Batavialand, de structurele bijdrage van het rijk en de provincie, en een realistische prognose van de eigen inkomsten, inkomsten van derden en entreegelden uit bezoekersaantallen.*

Op financieel vlak moet de kwartiermaker zich focussen op de beschikbare toezeggingen. Het realiseren van het NSD en een impuls voor Batavialand met incidentele bijdragen voor de benodigde investeringen in de gebouwen en de structurele middelen voor een sluitende exploitatie.

Alle processen en ontwikkelingen die in eerste instantie geen directe link hebben met het ontwikkelen van de NSD-functie, zoals het (al dan niet tijdelijk) verplaatsen van het schip de Batavia, moeten separaat worden gefinancierd. Om meer te kunnen realiseren dan mogelijk uit de beschikbare middelen, moet worden gekeken naar aanvullende financieringsmogelijkheden. Het NSD moet hiervoor een 'vliegwielfunctie' krijgen.

BIJLAGE 1: GERAADPLEEGDE DOCUMENTEN

Provincie Flevoland

- Beleidsplan Toerisme & Recreatie Flevoland (Provincie Flevoland & Bureau Buiten);
- Beschikking subsidieverlening jaarplan 2021 Stichting Erfgoed Batavialand (referentienummer: 2722171) (Gedeputeerde Staten van Flevoland, 15 januari 2021);
- Doorontwikkeling Batavialand met toewijzing Nationaal Scheepsarcheologisch Depot, Commissie EMS Beeldvormend 2021 (Provincie Flevoland, 2021);
- Erfgoed van de toekomst. Erfgoedprogramma (referentienummer: 2552015) (Provincie Flevoland, november 2019);
- Flevoland: ruimte voor cultuur. Nota Cultuurbeleid 2021-2024 (referentienummer: 2603400) (Provincie Flevoland, voorjaar 2020);
- Omgevingsvisie Flevolandstraks. Samen maken we Flevoland (Provincie Flevoland, 8 november 2017);
- Memo beeldvorming doorontwikkeling Batavialand (referentienummer: 275595) (Provincie Flevoland, 25 februari 2021);
- Provincie Flevoland. Kaart omgevingsvisie (Provincie Flevoland, ...);
- Rapportage toezicht Erfgoedpark Batavialand (referentienummer: 2786210) (Provincie Flevoland, 20 december 2019);
- Rapport Toekomstscenario's Batavialand. Tijd om keuzes te maken. (referentienummer: 2786212) (Berenschot, 15 oktober 2020);
- Statenvoorstel Doorontwikkeling Batavialand met toewijzing Nationaal Scheepsarcheologisch Depot (NSD) (referentienummer: 2746600) (Provinciale Staten Flevoland, 9 juni 2021);
- Statencommissie Economie, Mobiliteit en Samenleving (EMS) 02 juni 2021 19:00:00 (referentienummer: 2779779) (Provincie Flevoland, 2 juni 2021).

Gemeente Lelystad

- Kustvisie Lelystad. Een vitale kust 2030. Ontwerp (Gemeente Lelystad, 24 april 2019).

Rijkdienst voor het Cultureel Erfgoed (RCE)

- Erfgoedwet (wetten.nl - Regeling - Erfgoedwet - BWBR0037521 (overheid.nl));
- Erfgoed telt. De betekenis van erfgoed voor de samenleving (Ministerie OCW).

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW)

- Notitie OCW maritieme vondsten en depots (referentienummer: 2794195) (Ministerie OCW).

Batavialand:

- Businesscase Batavialand (referentienummer: 1988568) (Stichting Batavialand, 10 oktober 2016);
- Beschikking subsidieverlening 2017-2019 Stichting Erfgoedpark Batavialand (oorspronkelijke beschikking, daarna volgende vijf technische wijzigingen) (referentienummer: 2124551) (Gedeputeerde Staten van Flevoland, 25 oktober 2017);
- Dienstverleningsovereenkomst (DVO) Provinciaal Depot voor Bodemvondsten Flevoland 2020-2023 (referentienummer: 26239407) (Gedeputeerde Staten van Flevoland, 1 juli 2020);

- Accountantsverslag Batavialand 2019 DEFINITIEF 20042021
– na bespreking met
de auditcomissie1;
- jaarverslag 2020 Batavialand (Stichting Erfgoed Batavialand, 27 mei 2021);
- Jaarverslag 2019 Batavialand (Stichting Erfgoed Batavialand, 21 april 2021);
- Organogram Batavialand januari 2021 (Stichting Erfgoed Batavialand, januari 2021).

Brink

- Memo uitwerking voorstel Batavialand. Nationaal Scheepsarcheologisch Depot
(Brink 11 mei 2020).

BIJLAGE 2: GEÏNTERVIEWDE PERSONEN

Organisatie	naam	Functie
Batavialand	[REDACTED]	Directeur
	[REDACTED]	Voorzitter Raad van Toezicht Batavialand
Provincie Flevoland	Michiel Rijsberman	Gedeputeerde provincie Flevoland
	[REDACTED]	[REDACTED] bij Provincie Flevoland
	[REDACTED]	[REDACTED] bij Provincie Flevoland
	[REDACTED]	[REDACTED] bij Provincie Flevoland
	[REDACTED]	[REDACTED] namens Provincie Flevoland
Gemeente Lelystad	Luc Baaten	Wethouder, portefeuille Kustontwikkeling, Bataviahaven en Bataviakwartier
	[REDACTED]	[REDACTED]
	[REDACTED]	[REDACTED]
Rijksoverheid	[REDACTED]	[REDACTED] ministerie OCW
	[REDACTED]	[REDACTED] bij het Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed
	[REDACTED]	[REDACTED] bij het Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed

DISCLAIMER:

Ondanks diverse verzoeken, was het niet mogelijk een vertegenwoordiger van het Bataviastad te spreken.

**KLOPPEND HART
VAN BOUW,
INFRA EN
VASTGOED.**



BRINK

To do:

- Statenvoorstel delen met alle deelnemers van de begeleidingscommissie
- [REDACTED]: Financiering huisvestingskosten via provincie graag in het Statenvoorstel
- Contact tussen gemeente en provincie over RO
- Een governance structuur overzicht maken van de rollen en verantwoordelijkheden en afspreken om dit tijdens de stuurgroep.
- Na gesprek tussen [REDACTED] en [REDACTED] graag een terugkoppeling over de projectleider
- Stuurgroep meenemen in voorstel voor PS > voor kerst
- Stuurgroep vergadering inplannen met als onderwerp Statenvoorstel en Governance
- GE uitnodigen voor begeleidingscommissie
- Nieuw tijdstip begeleidingscommissie: Dinsdag niet eerder dan 11.30 – 12.15 uur Vanaf 15 nov alternerend

Belang van projectleider:

- Op bestuurlijk niveau wil je ook de bij elkaar houden van partijen, afstemmen, coördineren
- Provincie is trekker van dit proces

BL [REDACTED]:

- JA21 en GL komen binnenkort op bezoek bij Batavialand
- Bezig met de stappen na een eventueel akkoord van PS: Ruimtelijk PVE, programmering, museaal concept

Gemeente Lelystad [REDACTED]

- Stedenbouwkundig plan voor de kustontwikkeling
- Participatietraject kustontwikkeling start over 2 weken in BL en op 7 december een informatieavond
- Zorg is om accuraat de planningen op elkaar af te stemmen, zodat er samen kan worden opgelopen
- Aandachtspunt: dossier Cantine is een serieus dossier

OCW/RCE [REDACTED]

- Aanvullende subsidie van planontwikkeling is toegekend
- (incidentele) Huisvestingssubsidie 2022 wordt hoogstwaarschijnlijk toegekend

Provincie

- Gemeente Lelystad: continuïteit en bemensing op dit dossier is een zorg

Van: [REDACTED]
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: FW: planning transformatie Batavialand
Datum: maandag 31 oktober 2022 17:49:47
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)
[image004.png](#)
[image005.png](#)
[image006.png](#)
[FW verslag overleg 19 april.msg](#)

Ook voor jullie ter info, ik heb het nog niet kunnen lezen.

From: [REDACTED]@batavialand.nl>
Sent: maandag 24 oktober 2022 09:57
To: [REDACTED]@batavialand.nl>; [REDACTED]@flevoland.nl>
Cc: [REDACTED]@batavialand.nl>
Subject: planning transformatie Batavialand

Beste [REDACTED]

Op verzoek van [REDACTED] stuur ik je de volgende planning voor de transformatie/doorontwikkeling Batavialand door (van wat we als Batavialand weten) zie onder.

Maar eerst:

Batavialand moet wachten op de definitieve besluitvorming eind januari 2023 door provincie en RCE, voordat we verder kunnen doorontwikkelen/transformereren.

De conceptvorming doen we nu met extra gelden vanuit provincie en RCE, die tot eind 2022 loopt, en waarvoor we een conceptontwikkelaar en bureaus inhuren en ruimtelijk PvE maken (70k: 25k provincie, 45k RCE).

Na 2022 hebben we geen budget meer voor projectleiderschap overall (100k, 40k provincie, 60k RCE), die nu door [REDACTED] wordt gevoerd.

-

Planning

Doorontwikkeling Batavialand

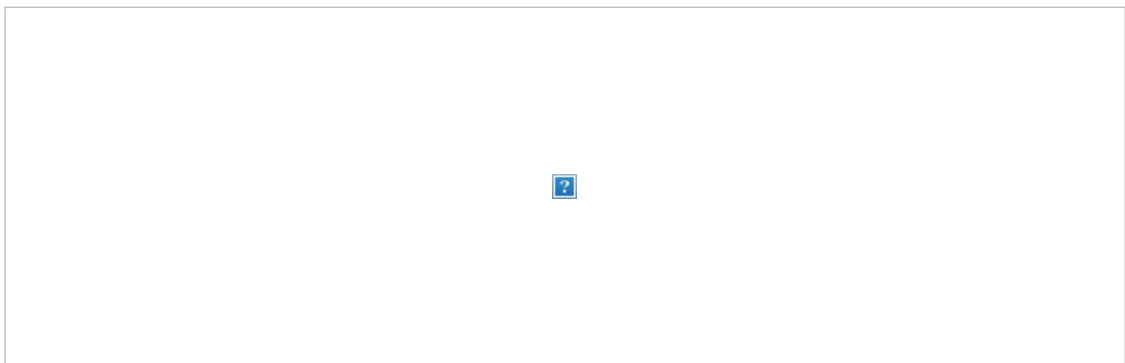
- Getekende intentieovereenkomst van mei 2022 tussen provincie, OCW, RCE, gemeente en Batavialand is overeengekomen dat de doorontwikkeling Batavialand binnen een termijn van 5 jaar gerealiseerd (mei 2027) dient te worden.

De doorontwikkeling bestaat in ieder geval uit:

- o Herpositionering van de museale functie met een sluitende business case → rapportage Brink, 2022
- o Inpassing van de functie van NSD
- o Een goede ruimtelijke inpassing

Planning NSD

- Indicatieve ontwikkelplanning doorontwikkeling Batavialand tot NSD, zie herijking rapportage van Brink en onderstaande tabel. Deze is bij Rijk, provincie, gemeente en Batavialand bekend



NB: Het is een strakke indicatieve ontwikkelplanning.

Selectie en gunning architect kost minimaal 6 maanden (EU aanbesteding), Programma van Eisen van gebruiker én eigenaar dient nog te worden opgesteld – opvolging [REDACTED] ism gebiedsontwikkeling provincie is per direct nodig voor deze planning.

-

Batavia op Land:

Eind 2023 weten we waar de Batavia op Land zal komen en hoe deze in ons nieuwe concept past, en hoeveel budget er na een fondsenwervingactie extra is geworven.

Dan kunnen we ook opdracht gegeven voor Batavia uit het water, wat in de zomer van 2024 plaats moet vinden.

Zeven Provinciën (7P)

In februari 2023 weten we of [REDACTED] de 7P gaat afbouwen.

Voor de afbouw van de 7P zijn er 3 locaties nodig: houtopslag, werkvoorbereiding en afbouw.

Op dit moment zijn we bezig om de plussen en minnen van deze 3 locaties op een rij te zetten voor: Publiekrechtelijk (vergunningen en bestemming), Privaatrechtelijk ((onder)huur), Veiligheid, Het beste voor de bezoekers, Investerings- en exploitatiekosten, Logistiek.

NB: Indien op de werf de afbouw plaats vindt, dan zal juridisch (en financieel) worden vastgelegd dat de 7P [REDACTED] van de werf afgaat.

De afbouw van 7P zal veel bezoekers trekken (net als Batavia dat destijds deed). Dit is een grote kans voor transformatie Batavialand: 1. Meenemen van bezoekers in unieke verhaal van afbouw schip / experimentele archeologie - Behoud van Nederlands erfgoed van Batavia én 7P, 2. Aantrekken bezoekers in de periode 2023-2027 (naast de geplande nieuwbouw activiteiten) en behouden van deze bezoekers met restauratie Batavia, 3. Extra inkomsten door bezoekers voor onderhoud Batavia en transformatie/doorontwikkeling Batavialand (incl. verplaatsing werf).

De Cantine

Huurovereenkomst is t/m 2027 – Provincie, gemeente en Batavialand dienen over Cantine door te praten.

De IJsselkogge

Deze is t/m 2024 in conservering. Daarna gaat deze naar Kampen.

Natuurmonumenten

Mondeling is de intentie uitgesproken om wensen en eisen voor gezamenlijk entreegebouw te verkennen. Intentieovereenkomst wordt hier nu voor opgesteld, waarna verkenning volgt.

Andere planningspunten voor provincie, gemeente & Batavialand

- De voorwaarden als benoemd in Collegebesluit zijn besproken in een overleg, zie verslag bijeenkomst 19 april in bijlage. Afgelopen periode hebben gemeente en (gebiedsontwikkeling, grondzaken) provincie gesprekken over de voorwaarden. Zorg bij Batavialand is welke besluiten voorgelegd worden bij Raadsbesluit gemeente.
- Voor ruimtelijke inpassing op nieuwe locatie is op tijd beeldkwaliteitsplan nodig van gemeente nodig, zodat dit meegenomen kan worden (aanvullend op in plaats van vigerend bestemmingsplan) in 2023.
- Batavialand is al in gesprek met gemeente over quick scan vergunningen (gemeente, waterschap, provincie. ...).

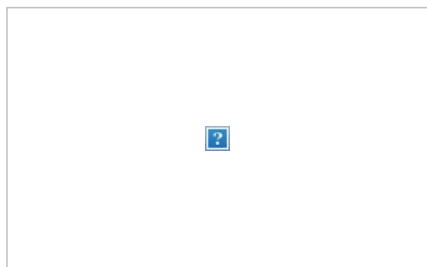
Groeten,

[REDACTED]

T: +31 (0)6 – [REDACTED]

Erfgoedpark Batavialand
Oostvaardersdijk 01-13
8242 PA Lelystad
Nederland

batavialand.nl



For more info visit www.bullguard.com

Van: [REDACTED]
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: FW: verslag overleg 19 april
Datum: donderdag 18 augustus 2022 09:46:33
Bijlagen: [image001.png](#)

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 21 april 2022 14:00
Aan: [REDACTED]@batavialand.nl>; [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]@lelystad.nl>
CC: [REDACTED]@flevoland.nl>
Onderwerp: verslag overleg 19 april

Beste mensen,

Onderstaand mijn verslag van ons overleg afgelopen dinsdag 19 april. Graag aanvullen waar nodig en bevestigen.

Datum: 19 april 2022

Aanwezig: [REDACTED] (Gemeente Lelystad), [REDACTED]
(Batavialand) [REDACTED] (Provincie Flevoland)

Besproken punten

- Per 1 juni is [REDACTED] van Batavialand.
- Doorontwikkeling Batavialand zit in initiatieffase, verwachting is dat in oktober 2022 de projectfase start. De periode tot oktober wordt gebruikt om het PS besluit voor te bereiden (oa financiële onderbouwing), het project vorm te geven en een planning op te stellen. Deze ruimte is nodig bij zowel provincie als Batavialand. Ook gemeente denkt het raadsvoorstel pas in september in de raad te hebben.
- Checken bij RCE welke informatie/besluiten zij nodig hebben voor besluit staatssecretaris. Komt de besluitvorming, als genoemd in bovenstaande planning, op tijd voor het vrijgeven van de gelden? Ook navragen of, vwb de besluitvorming van de gemeente, het reeds genomen collegebesluit voldoende is. (Actie: [REDACTED])
- Er is onduidelijkheid over de intentieovereenkomst. Waar ligt het stuk en wat is er nog nodig? Navragen bij [REDACTED] (Actie [REDACTED])
- Plan Van Aanpak doorontwikkeling Batavialand is nadrukkelijk een stuk in de initiatieffase. Het stuk geeft de gezamenlijke intentie aan en is de basis voor de besluiten door College en Raad, PS en staatssecretaris tbv gelden voor doorontwikkeling Batavialand zodat projecten kunnen worden opgestart. Het stuk is géén definitief museaal plan of (stedenbouwkundig) ontwerp, daarvoor moeten nog een heel aantal fases worden doorlopen.
- Visie Waterfront Stedelijke kust Lelystad van Mecanoo geeft richting voor de toekomst van o.m. de omgeving van Batavialand. Gemeente zal nu verder gaan met de volgende stappen zoals het ontwikkelplan en de planologische borging. Hiervoor is nog geen exacte aanpak of planning bekend. De ontwikkeling rondom Batavialand loopt vóór op de ontwikkeling van het gehele Waterfront. Daarom wordt er nagedacht over de volgorde in de diverse stukken en besluiten.

- Voorwaarden gemeente voor overdracht grond zijn vastgelegd in collegebesluit. Deze punten zijn opgesteld na overleg tussen provincie (cultuur) en gemeente. ■ was in de veronderstelling dat gestelde voorwaarden nog door zowel gemeente en provincie, na nadere uitwerking, zouden worden vastgelegd in een gezamenlijk document. ■

5.1.2.b

- Provincie geeft aan dat de voorwaarden niet haalbaar en niet 'toetsbaar' zijn. ■ had daarom verwacht dat de voorwaarden nog nader uitgewerkt zouden worden. Door dit niet te doen blijft de afhankelijkheid van de gemeente erg groot aangezien het vooraf niet mogelijk is om in te schatten wat de exacte voorwaarden zijn waaraan voldaan moet worden. Hierdoor blijft de inbreng van de grond tot op het laatste moment onzeker. Deze onzekerheid heeft effect op het te bebouwen oppervlak en de financiële haalbaarheid van het project.
- ■ geeft aan dat de voorwaarden bewust vaag zijn gehouden omdat de gemeente tot ver in het project wil blijven sturen, aangezien het voor Lelystad een belangrijke locatie is.
- ■ geeft aan dat dit voor de gebouwontwikkeling geen wenselijke situatie is. ■ is eventueel bereid een beeldkwaliteitsplan vast te laten stellen. Voordat dit wordt opgesteld moet wel helder zijn welke onderwerpen een beeldkwaliteitsplan behandelt en tot welk schaalniveau een dergelijk plan gaat.
- Er wordt herkend dat de genoemde data in de gestelde voorwaarden niet haalbaar zijn. Volgens deze data zou de provincie in 3,5 jaar vanaf nu een volledig bouwproject moeten hebben afgerond. Dit is niet haalbaar, ook niet bij een vlekkeloos bouwproces. Gemeente zal dit echter niet aanpassen in het raadsvoorstel. Het huidige collegebesluit blijft de onderlegger voor het raadsvoorstel. Op later moment, nadat er een reële projectplanning is opgesteld, zou dit kunnen worden aangepast. Hierover kunnen in de samenwerkingsovereenkomst afspraken worden gemaakt. ■ blijft dit een risico voor het project vinden.
- In de voorwaarden wordt benoemd dat het perceel met de functie 'detailhandel - Factory outlet village' dient te worden verkocht. Om verwarring te voorkomen: met deze benaming wordt de beoogde functie aangegeven en niet de exploitant van naastliggend Bataviastad.
- ■ geeft aan dat de grond op moment van verkoop wel deze bestemming (vastgesteld) moet hebben. Hoe deze bestemmingswijziging wordt georganiseerd en wie dit doet zal worden opgenomen in de samenwerkingsovereenkomst.
- Na de intentieovereenkomst zal gewerkt worden aan de samenwerkingsovereenkomst. De reële planning en projectopzet van de verschillende partijen is hiervoor noodzakelijk. Dit heeft dus prioriteit. In de samenwerkingsovereenkomst zullen ook werkafspraken, o.m. met betrekking tot de grondoverdracht, worden opgenomen.

Met vriendelijke groet,

■

Provincie Flevoland

[REDACTED]@flevoland.nl

06-[REDACTED]

Heb je mij een urgente mail gestuurd? Attendeer me even kort via mijn mobiel (app of telefoon) dan pak ik het het snelst op.



disclaimer

<http://www.flevoland.nl/Informatie/Disclaimer-e-mail>

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: De Cantine
Datum: dinsdag 15 november 2022 09:35:18
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)
[image004.png](#)
[image005.png](#)

From: [redacted]@lelystad.nl>

Sent: dinsdag 15 november 2022 08:13

To: [redacted]@batavialand.nl>; [redacted]

[redacted]@batavialand.nl>; [redacted]

Subject: RE: De Cantine

Hallo [redacted]

Dank voor je terugkoppeling. Fijn dat jullie elkaar nu toch hebben gesproken. Laten we de benadering van dit onderdeel opnemen in de afspraken die we met elkaar aan het maken zijn. En dus ook voor ons overleg van woensdag agenderen. Ik neem aan dat je dat ook bedoelde met je voorstel?

Voor de volledigheid: [redacted] je maakt een juiste inschatting van hun versie van het gesprek met [redacted] (van Luc Baaten) en mij op 20 januari dit jaar. Zij hadden zoals ze zelf aangaven dat gesprek aangevraagd naar aanleiding van de persuitingen over haar plan door [redacted]. In het gesprek hebben we ze verteld dat er door Batavialand inderdaad plannen werden gemaakt en dat De Cantine daarvan onderdeel zou kunnen uitmaken. We hebben ze voor de inhoudelijke uitwerking daarvan vooral aangeraden het gesprek met Batavialand te voeren. En dat ook zo aan Batavialand doorgegeven met hetzelfde advies.

Hartelijke groet,

GEMEENTE LELYSTAD

[gemeente Lelystad](#)

Stadhuisplein 2, Lelystad
Postbus 91, 8200 AB Lelystad

Telefoon: +31 [redacted]

[www.lelystad.nl](#)
gemeente@lelystad.nl

*Wij werken duurzaam en digitaal en
ontvangen uw correspondentie daarom
bij voorkeur elektronisch, bijvoorbeeld
via e-mail of e-formulier!*
[Privacy Statement](#)

Heeft u mij een urgente mail gestuurd? Attendeer me even kort via mijn mobiel (app of bel) dan pak ik de mail het snelst op.

Van: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@batavialand.nl](mailto:[REDACTED]@batavialand.nl)>

Verzonden: vrijdag 11 november 2022 14:42

Aan: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@lelystad.nl](mailto:[REDACTED]@lelystad.nl)>; [REDACTED]

[REDACTED] <[\[REDACTED\]@batavialand.nl](mailto:[REDACTED]@batavialand.nl)>; [REDACTED]

Onderwerp: De Cantine

Dag allen,

Ik mail dit even aan dit groepje, om te bepalen dit op de agenda te zetten voor de begeleidingscommissie.

Ik heb begin deze week met [REDACTED] en [REDACTED] van De Cantine gesproken.

Dat was een goed gesprek, ware het niet dat ze vinden dat er al een tiental jaren met ze wordt gesold..

Dat kan ik niet bevestigen, heb ik aangegeven. Maar ik heb vooral geluisterd.

Ze zijn niet goed in namen, dus het duurde even voordat ik wist wie ze wel en niet hadden gesproken.

De crux van het verhaal rond de doorontwikkeling en betrokkenheid van De Cantine is:

- Ja, ze hebben wel het plan van [REDACTED] gekregen, maar pas nadat het was opgesteld
- Ik heb daaruit de passages dat er met hen moet worden gesproken en mogelijke verplaatsing van De Cantine, voorgelezen
- [REDACTED] heeft wel contact opgenomen, maar pas kort voordat dit plan dus definitief is geworden.
- Aan haar hebben [REDACTED] ook aangegeven dat ze voor die tijd geen contact hadden met de betreffende partijen.
- Daarna spraken ze met [REDACTED] en Luc Baaten begin 2022, zeiden ze, en uit dat gesprek was gekomen dat ze zich geen zorgen hoefden te maken- dat is iig wat ze mij vertelden
- Ondanks dat ze weten dat [REDACTED]
[REDACTED]
- Dus ze vernamen in de pers dat De Cantine niet kan blijven, [REDACTED]
[REDACTED]
- Ik heb aangegeven dat ik niet wist dat er weinig contact is geweest de afgelopen jaren
- Ik heb vertel, dat mijn visie op het geheel is dat de situatie nog in ontwikkeling is en de plannen ook. Dat horeca overal harde klappen heeft gehad en dat we de komende jaren nog moeten gebruiken hoe we dit zelf zouden willen of kunnen invullen.
- Ik heb ook gezegd dat het museum natuurlijk geen juridische relatie heeft met De Cantine
- En dat we niet te lang moeten wachten met elkaar weer spreken

Conclusie: [REDACTED] zijn weinig betrokken geweest, althans voelt dat zo voor hen, bij de planvorming van het gebied en het museum.

Denk dat het goed is om vanuit de gemeente en provincie ook een gesprek te hebben met hen.

Hartelijke groet,

[Redacted]
[Redacted]
T: +31 (0)320 – [Redacted]
M: +31 (0)6 – [Redacted]
E: [Redacted]@batavialand.nl

Erfgoedpark Batavialand
Oostvaardersdijk 01-13
8242 PA Lelystad
Nederland

batavialand.nl



Begeleidingscommissie 15-11.2022 11.30 – 12.00 uur

Aanwezig: [REDACTED] (Lelystad), [REDACTED] (Batavialand), [REDACTED] (RCE), [REDACTED] (provincie)

[REDACTED]: we werken het kernconcept verder uit met studio Louter en met Opera. Antea Groep werkt ons ruimtelijke PvE uit.

[REDACTED]: eerste concept Statenvoorstel. Moet nog veel gebeuren in hele korte tijd. Een van de vragen: wat gaat Batavialand doen met drie ton extra als er nog niet gebouwd wordt?

[REDACTED]: dat zal ik uitwerken en sturen per mail.

[REDACTED]: resultaten bodemonderzoek binnen. Goed nieuws. Weinig tot geen verontreinigingen.

[REDACTED]: in Statenvoorstel moet 'gemeenteraad' 'gemeente Lelystad' zijn.

[REDACTED]: hoe staat het met het besluit over de grondoverdracht door de gemeenteraad?

[REDACTED]: dat is nog niet rond, maakt onderdeel uit van groter geheel. Ik heb de inhoud nog niet. Er is nog niets gepland. Ambtelijk en bestuurlijk afspraken maken over hoe we de grondoverdracht gaan uitvoeren. Mogelijk ook [REDACTED]. Sinds gisteren hebben we een nieuwe [REDACTED]. [REDACTED]. Nog niet betrekken op detailniveau, [REDACTED] en mij aangehaakt houden. Ook nieuwe [REDACTED], zij mag wel betrokken worden.

[REDACTED]: verdere behandeling in Statenvoorstel. Welke hobbels zijn er nog te nemen? Zodra je terugkomt bij de Staten bouw je een extra risico in. Dan bestaat de kans dat ook de gemeenteraad mitsen en maren gaat inbouwen.

[REDACTED]: geen nieuwe ontwikkelingen vanuit ons.

[REDACTED]: 12 december notitie governance laten vaststellen. Statenvoorstel moet volgende week, dus heeft voorrang. Proces stroomlijnen, rollen en taken verdelen. Statenvoorstel ter kennisname. Nog meer punten?

[REDACTED]: hoe nu verder? Is er een projectmanager?

█: dat valt inderdaad onder de governance. Hoop daar snel meer over te weten. Goed als stuurgroep daar een uitspraak over doet.

█: █ is er tot eind van het jaar.

█: voor gebiedsontwikkeling, Bataviakwartier, museale concept, regie, rollen invullen vanuit verschillende expertises en belangen.

█: graag inhoudelijke kennis toevoegen, liefst in 1 persoon. Ervaring gebiedsontwikkeling, complexe processen.

█: interne processen ook belangrijk. Daarnaast politiek-bestuurlijke sensitiviteit nodig.

█: voor die rol liefst interne kandidaat.

█: voor stuurgroep governance en statenvoorstel. Wat nog meer?

█: bestuursakkoord tussen █?

█: uitvoeringsafspraken en governance. Voorstel is er voor volgende begeleidingscommissie en stuurgroep (29-11).

█: tripartiete overleg over gesprek met uitbaters van de Cantine.

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Cc: [redacted]
Onderwerp: Aantekeningen Doorontwikkeling Batavialand 30 november 2022
Datum: woensdag 30 november 2022 10:18:22
Bijlagen: [image001.png](#)

Ha [redacted], hierbij mijn aantekeningen van het afgelopen overleg. Vul vooral aan waar nodig, want ik weet niet of ik alle details goed heb genoteerd. Stuur jij deze door aan de deelnemers?

Overigens kan ik op 7 december niet aansluiten, [redacted]
[redacted]

[redacted] [@flevoland.nl](mailto:[redacted]@flevoland.nl); [redacted] [@lelystad.nl](mailto:[redacted]@lelystad.nl); [redacted] [@batavialand.nl](mailto:[redacted]@batavialand.nl);
[redacted] [@batavialand.nl](mailto:[redacted]@batavialand.nl); [redacted] [@flevoland.nl](mailto:[redacted]@flevoland.nl);
[redacted] [@lelystad.nl](mailto:[redacted]@lelystad.nl); [redacted] [@flevoland.nl](mailto:[redacted]@flevoland.nl)

Aanwezig: [redacted] (Batavialand), [redacted] (Batavialand), [redacted]
(Lelystad), [redacted] (provincie) en [redacted] (provincie)

Cantine

N.a.v. de e-mail van [redacted] over Cantine vraagt [redacted] wat de situatie is op de korte termijn (tot 2025) [redacted] geeft aan dat zij het gesprek primair gebruikt heeft om te luisteren naar de Cantine. Er is behoefte van alle aanwezige partijen om een plan te maken hoe om te gaan met dit vraagstuk, zoals bijvoorbeeld m.b.t. de parkeerplaatsen.

ACTIE: Uitzoeken wie het huurcontract moet opzeggen en wat hiervoor de deadline is.
Tussentijds opzeggen is geen optie.

Financieel

De gebouwen op de werf en de Cantine zijn eigendom van gemeente Lelystad. [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

Hoe ziet de planning t.b.v. de besluitvorming eruit? Dit is ook een onderwerp voor de stuurgroep. Om verder te kunnen is het cruciaal om te weten wanneer dit besproken wordt in de gemeenteraad, omdat het vrijkomen van de gelden van elkaar afhankelijk is: provincie – gemeente – RCE Zonder deze gelden kan Batavialand niet door met de doorontwikkeling.

Oplossing 1: De disclaimer uit de Statenvoorstel uit te halen dat we wachten op een besluit van de gemeenteraad: als nu blijkt dat een collegebesluit genoeg is.

Oplossing 2: Er wordt niets gewijzigd. Daarnaast wordt tussen nu en het moment van het statenbesluit een brief van de gemeente verstuurd waarin staat dat het college de uitwerking openlaat.

Aan oplossing 2 wordt de voorkeur gegeven.

Geheime notitie

Wanneer is de deadline voor het aanleveren van informatie van Batavialand voor de geheime notitie? Dit gaat over de onderbouwing van de kosten en kan dus op basis van de kennis van nu. Dit is ter ondersteuning van het Statenvoorstel en dit kan dus op hoofdlijnen in bij wijze van 3 alinea's.

Volgende afspraak: woensdag 7 december 11:00 uur via MS Teams

Met vriendelijke groet,

[Redacted]

[Redacted]

Afdeling Strategie & Beleid, Provincie Flevoland

0320-[Redacted] / 06-[Redacted]
[Redacted]@flevoland.nl
www.flevoland.nl

[Redacted]



Uitwerking afvinklijstje Batavialand

1. **dat uiterlijk op 31 december 2027 de verplaatsing van de Bataviawerf naar de nieuwe locatie is afgerond en de grond onder de werf (LLSOO-M-8523) kan worden gebruikt voor de bestemming 'detailhandel - Factory outlet village' conform de nog nader in te vullen voorgestelde inrichting voor Bataviakwartier;**
 - a. nieuwe bestemming geformaliseerd
 - i. voldoet aan ladder duurzame ontwikkeling
 - b. werfactiviteiten zijn verplaatst, de gebouwen gesloopt en de grond gesaneerd
 - c. grond is vervreemd aan de partij die de betreffende functie wil/kan/mag realiseren
 - d. **nieuwe eigenaar benodigde gebouwen heeft gerealiseerd en ingericht**
2. **dat het schip de Batavia een prominente plek krijgt en als icoon zichtbaar is voor de bezoeker van Bataviakwartier;**
 - a. Batavia op land op perceel van Batavialand
 - i. definitief inrichtingsplan door partijen is vastgesteld
 - ii. Batavialand over adequate middelen beschikt
 - iii. vergunningen en (indien nog niet beschikbaar) planologische ruimte is verkregen
 - iv. huidige functies zijn gesaneerd/verplaatst
 1. parkeerplaats De Cantine
 - a. medewerking verkrijgen van eigenaar:
 - i. optie 1: Cantine sluiten (en eventueel verwijderen/verplaatsen naar andere locatie?)
 - ii. optie 2: Cantine binnen Batavialand brengen
 - iii. optie 3: parkeren in VOC-garage oid
 2. bouwkeet Marker Wadden
 - a. gebruiker in kennis stellen (gebruiker heeft geen rechten)
 3. **schokbetonschuur**
 - a. **herbestemming**
 - b. **Batavia voorzien van masten en tuigage**
 - i. **staat van het schip dient veiligheid te waarborgen**
 - c. doorkijkjes vanaf Lelybaan, havenplein en Oostvaardersdijk op het schip
 - i. beeldkwaliteitsplan obv stedenbouwkundig plan waarin e.e.a. is vastgelegd
 - ii. adequaat inrichtingsplan/architectonisch ontwerp
3. **dat uiterlijk op 31 december 2025 een multifunctioneel entreegebouw is gerealiseerd op perceel LLSOO-M-7996-gedeeltelijk dat qua architectuur en uitstraling recht doet aan de prominente locatie in Bataviakwartier;**
 - a. nieuwe bestemming is geformaliseerd
 - b. benodigde middelen beschikbaar zijn gesteld
 - c. ontwerp is **goedgekeurd door**
4. **dat gewaarborgd wordt dat sprake zal zijn van een hoogwaardige esthetische kwaliteit van het aanzicht vanaf de Lelybaan en vanaf de Oostvaardersdijk op Batavialand dat recht doet aan de prominente plek die Batavialand in Bataviakwartier inneemt;**
 - a. inhoudelijk goed plan
 - i. beeldkwaliteitsplan obv stedenbouwkundig plan waarin e.e.a. is vastgelegd (voortbouwend op Verkenning Waterfront)
 - ii. adequaat inrichtingsplan/architectonisch ontwerp
 - b. financiële middelen voor kwalitatief hoogwaardige invulling

5. **dat Gedeputeerde Staten zich maximaal inspannen om het gemeentebestuur te ondersteunen in het realiseren van een buitendijkse uitbreiding bij Bataviakwartier zodat een alternatieve locatie beschikbaar komt voor de vestiging van een hotel uit het hoge segment.**
 - a. Behoud BARRO-ruimte ihkv nieuw rijksbeleid 'bodem en water sturend'
 - b. Deelname in stuurgroep/bestuurlijk overleg samen met Rijkswaterstaat en Zuiderzeeland
 - c. Eventueel overwegen financieel bij te dragen aan waterfrontontwikkeling als daartoe gerechtigde aanleiding is

Van: [REDACTED]
Aan: [REDACTED] @CultureelErfgoed.nl'; [REDACTED] @batavialand.nl'; [REDACTED] @Lelystad.nl';
 [REDACTED] @minocw.nl'; [REDACTED] @minocw.nl'; [REDACTED] @batavialand.nl'; [REDACTED] @minocw.nl';
Onderwerp: Agenda Begeleidingscommissie Doorontwikkeling Batavialand 15 november
Datum: maandag 14 november 2022 12:55:04
Bijlagen: [image001.png](#)
[DOCUVTP-#3039606-v1-Aantekeningen_Begeleidingscommissie_1_november.docx](#)

Beste allen,

Hierbij stuur ik de agenda toe voor het overleg van morgen om 11.30 uur:

1. Opening
2. Svz provincie/statenvoorstel/uitkomst bodemonderzoek (statenvoorstel en rapport meesturen)
3. Svz gemeente/besluitvorming grondoverdracht
4. Svz OCW
5. Stuurgroep 12 december, bespreekpunten
6. Rondvraag en sluiting

In de bijlage vinden jullie de aantekeningen van het laatste overleg. Graag tot morgen.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]

Afdeling Strategie & Beleid, Provincie Flevoland

0320- [REDACTED] / 06- [REDACTED]
 [REDACTED] @flevoland.nl
www.flevoland.nl

[REDACTED]



-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: [REDACTED]

Verzonden: maandag 26 september 2022 17:22

Aan: [REDACTED] @CultureelErfgoed.nl';

[REDACTED] @batavialand.nl'; [REDACTED] @Lelystad.nl'; [REDACTED]

[REDACTED] @minocw.nl'; [REDACTED]

[REDACTED] @batavialand.nl'; [REDACTED] @minocw.nl'

CC: [REDACTED]

Onderwerp: Begeleidingscommissie Doorontwikkeling Batavialand

Tijd: dinsdag 15 november 2022 11:30-12:15 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

Locatie: Microsoft Teams-vergadering

Beste allen,

Zoals afgesproken tijdens het overleg van 1 november: hierbij de aangepaste uitnodiging.

Hartelijke groet,

[Redacted]

[Redacted]

Afdeling Strategie & Beleid, Provincie Flevoland

0320-[Redacted] / 06-[Redacted]
[Redacted]@flevoland.nl
www.flevoland.nl

[Redacted]



—

Microsoft Teams-vergadering

Deelnemen op uw computer of via de mobiele app
[Klik hier om deel te nemen aan de vergadering](#)

vergaderings-id: 315 081 725 96
Wachtwoordcode: 7uSw4h
[Teams downloaden](#) | [Deelnemen op het web](#)

[Meer informatie](#) | [Opties voor vergadering](#)

—